

## DAFTAR ISI

|                                                |      |
|------------------------------------------------|------|
| LEMBAR PENGESAHAN .....                        | i    |
| LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN .....               | ii   |
| ABSTRAK .....                                  | iii  |
| <i>ABSTRACT</i> .....                          | iv   |
| KATA PENGANTAR .....                           | v    |
| DAFTAR ISI .....                               | v    |
| DAFTAR TABEL .....                             | viii |
| DAFTAR GAMBAR .....                            | ix   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                          | xi   |
| BAB 1 PENDAHULUAN .....                        | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....                       | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                      | 2    |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                    | 2    |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                   | 3    |
| 1.5 Batasan Masalah .....                      | 3    |
| 1.6 Sistematika Penulisan .....                | 3    |
| BAB 2 LANDASAN TEORI .....                     | 5    |
| 2.1 Pengertian Proyek .....                    | 5    |
| 2.2 Manajemen Proyek .....                     | 5    |
| 2.2.1 Tujuan Manajemen Proyek .....            | 6    |
| 2.2.2 Fungsi Manajemen Proyek .....            | 7    |
| 2.2.3 Unsur Input Manajemen Proyek .....       | 9    |
| 2.3 Biaya Proyek Konstruksi .....              | 11   |
| 2.3.1 Biaya Langsung .....                     | 12   |
| 2.3.2 Biaya Tidak Langsung .....               | 12   |
| 2.4 Metode Pelaksanaan Konstruksi .....        | 16   |
| 2.5 Keterlambatan Proyek .....                 | 17   |
| 2.5.1 Jenis-Jenis Keterlambatan Proyek .....   | 17   |
| 2.5.2 Faktor-Faktor Keterlambatan Proyek ..... | 18   |
| 2.5.3 Dampak Keterlambatan Proyek .....        | 19   |

|                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.6 Penjadwalan Proyek.....                                                 | 19 |
| 2.6.1 <i>Bar Chart</i> dan Kurva S .....                                    | 20 |
| 2.6.2 <i>Critical Path Method</i> (CPM).....                                | 21 |
| 2.6.3 <i>Precedence Diagram Method</i> (PDM).....                           | 22 |
| 2.6.4 <i>Work Breakdown Structure</i> (WBS) .....                           | 25 |
| 2.6.5 Metode Percepatan Pelaksanaan Pekerjaan ( <i>Crash Program</i> ) .... | 26 |
| 2.7 <i>Software</i> Manajemen Waktu Proyek .....                            | 29 |
| 2.7.1 Microsoft Project .....                                               | 30 |
| 2.7.2 Primavera Project Planner P6 .....                                    | 30 |
| BAB 3 METODE PENELITIAN.....                                                | 34 |
| 3.1 Lokasi Penelitian.....                                                  | 34 |
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data.....                                            | 34 |
| 3.2.1 Data Primer .....                                                     | 34 |
| 3.2.2 Data Sekunder .....                                                   | 35 |
| 3.3 Alat dan Bahan.....                                                     | 36 |
| 3.4 Analisis Data.....                                                      | 37 |
| 3.5 <i>Flowchart</i> Penelitian.....                                        | 38 |
| BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....                                         | 40 |
| 4.1 Metode Pelaksanaan.....                                                 | 40 |
| 4.1.1 Pekerjaan Persiapan.....                                              | 40 |
| 4.1.2 Pekerjaan Struktur .....                                              | 41 |
| 4.1.3 Pekerjaan Arsitektur .....                                            | 49 |
| 4.1.4 Pekerjaan Pemasangan Keramik .....                                    | 52 |
| 4.2 Data Awal Penjadwalan Proyek.....                                       | 53 |
| 4.3 Data Perencanaan Penjadwalan Proyek .....                               | 54 |
| 4.4 Tahapan Penjadwalan Proyek Menggunakan Primavera P6 .....               | 57 |
| 4.4.1 <i>Work Breakdown Structure</i> (WBS) .....                           | 57 |
| 4.4.2 Aktivitas Pekerjaan.....                                              | 60 |
| 4.4.3 Hubungan Ketergantungan Antar Kegiatan .....                          | 61 |
| 4.4.4 Analisis Jalur Kritis .....                                           | 63 |
| 4.4.5 Menentukan Jalur Kritis .....                                         | 68 |
| 4.4.6 Jaringan Kerja.....                                                   | 70 |

|                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.5 Percepatan Durasi ( <i>Crash Duration</i> ) .....            | 71  |
| 4.5.1 Biaya Langsung ( <i>Direct Cost</i> ) .....                | 72  |
| 4.5.2 Biaya Tidak Langsung ( <i>Indirect Cost</i> ) .....        | 72  |
| 4.5.3 Analisis Kebutuhan Tenaga Kerja .....                      | 73  |
| 4.5.4 Analisis Upah Tenaga Kerja .....                           | 74  |
| 4.6 Analisis Penambahan Jam Kerja Lembur .....                   | 75  |
| 4.6.1 Analisis Penambahan Waktu Lembur 1 Jam .....               | 75  |
| 4.6.2 Analisis Penambahan Waktu Lembur 2 Jam .....               | 79  |
| 4.6.3 Analisis Penambahan Waktu Kerja Lembur 3 Jam .....         | 82  |
| 4.7 <i>Cost Slope</i> .....                                      | 85  |
| 4.7.1 Rekapitulasi Durasi, dan Biaya 1 Jam Lembur .....          | 86  |
| 4.7.2 Rekapitulasi Durasi, dan Biaya 2 Jam Lembur .....          | 87  |
| 4.7.3 Rekapitulasi Durasi, dan Biaya 3 Jam Lembur .....          | 88  |
| 4.8 Analisis Biaya Durasi Optimal .....                          | 89  |
| 4.9 Perbandingan Durasi Perencanaan, dan Penjadwalan Ulang ..... | 99  |
| BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....                                 | 102 |
| 5.1 Kesimpulan .....                                             | 102 |
| 5.2 Saran .....                                                  | 103 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                             | 104 |