

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas segala Rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Perencanaan Kebutuhan Material Untuk Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku Lemari (Studi Pada PD. Dadan Putra)” dapat terselesaikan dengan baik.

Pada penyusunan Skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan ridho-Nya sehingga proposal skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Terima kasih kepada Ayahanda H. Rachmat Hendarman, S.Pd., dan Ibunda tercinta Almh. Hj. Ai Imas Nurhayati, S.Ag., atas doa, kasih sayang, dan dukungan yang tiada henti.
3. Terima kasih juga kepada kakek dan nenek tercinta, Alm. H. Abdul Gani, Alm. Ahmad Durahman, Hj. Oti Patimah, serta Almh. Maskanah, atas doa dan kasih sayang yang tulus.
4. Terima kasih kepada Ibu sambung penulis, Epi Sophia, S.Pd., atas dukungan dan dedikasinya.
5. Terima kasih kepada kakak penulis Irma Fitria, S.Pd., dan Nirwan Fauzi, S.T., atas semua dukungan di segala situasi.
6. Kepada Bapak Prof. Dr. Eng. Ir. Aripin, IPU., ASEAN Eng., selaku Rektor Universitas Siliwangi Tasikmalaya.

7. Kepada Bapak Dr. Apip Supriadi, S.E., M.Si., CRA., CRP., CSBA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Siliwangi.
8. Kepada Bapak R. Lucky Radi Rinandiyana, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen.
9. Kepada Bapak Prof. Dr. H. Kartawan, S.E., M.P., selaku Dosen Pembimbing I.
Rasa hormat dan terima kasih yang tak terhingga saya persembahkan atas kesabaran yang tak pernah habis, motivasi yang membakar semangat di kala jenuh, serta dukungan penuh yang selalu Bapak berikan di setiap lembar proses pengerjaan skripsi ini.
10. Kepada Bapak Febrialdy Hendratawan, S.T., M.S.M., selaku Dosen Pembimbing II. Terima kasih yang mendalam atas dedikasi waktu, arahan yang begitu teliti, dan ilmu yang luar biasa berharga. Bimbingan Bapak bukan hanya sekadar mengoreksi kesalahan teknis, melainkan membentuk cara saya berpikir dan menyentuh sisi akademis saya dengan cara yang lebih mendalam.
11. Kepada Bapak Adhitya Rahmat Taufiq, S.E., M.Si., selaku Dosen Penguji I atas telaah kritis, waktu, serta arahan konstruktif yang sangat bermakna bagi penyempurnaan karya tulis ini.
12. Kepada Bapak Aquinaldo Sistanto Putra., M.M., selaku Dosen Penguji II atas dedikasi, tinjauan komprehensif, dan rekomendasi berharga yang telah diberikan selama proses pengujian.
13. Kepada Bapak Rizal Fahmi Syaiful., S.T.P., M.M., selaku Dosen Penguji III atas segala masukan, kritik membangun, dan evaluasi menyeluruh yang turut menajamkan hasil penelitian ini.

14. Kepada Ibu Gusti Tia Ardini, S.E., M.M., selaku Dosen Wali kelas D.
15. Seluruh Dosen Jurusan Manajemen atas ilmu dan wawasan yang bermanfaat.
16. Kepada PD. Dadan Putra dan Bapak Dadan Putra selaku pemilik perusahaan yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan observasi dan pengambilan data.
17. Sahabat NPC, Muhammad Alfi Mualif Somantri, Aditya Ahsanul Fikri yang menemani dari semester satu sampai sekarang, terima kasih atas semua kebaikan dan dukungannya.
18. Barudak Babeh, Farrel, Ilham, Raihan, Marfa Alvin, Faizal, Fahrijjal yang membuat hiburan di tongkrongan selama perkuliahan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa hasil Skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kesediaan pembaca untuk memberikan kritik dan saran demi sempurnanya Skripsi ini.

Akhirnya penulis menyampaikan permohonan maaf yang sebesar-besarnya kepada pembaca seandainya terdapat kesalahan-kesalahan di dalam Skripsi ini dan penulis berharap semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Tasikmalaya, Juli 2026

Rafly Aditya Maulana Aji

NPM. 223402196

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
MOTO.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR SINGKATAN.....	xv
DAFTAR SIMBOL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	6
1.4.1 Kegunaan Pengembangan Ilmu	6
1.4.2 Kegunaan Praktis	6
1.5 Lokasi dan Waktu Penelitian	7
1.5.1 Lokasi Penelitian.....	7
1.5.2 Jadwal Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	8
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.1.1 Persediaan Bahan Baku.....	8
2.1.2 Perencanaan Kebutuhan Material (PKM)	9
2.1.3 Biaya Persediaan	15
2.1.4 Penelitian Terdahulu	16
2.2 Kerangka Pemikiran.....	25
2.3 Hipotesis.....	27

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....	28
3.1 Objek Penelitian	28
3.1.1 Profil Perusahaan	28
3.1.2 Logo Perusahaan	29
3.1.3 Sejarah Perusahaan	29
3.1.4 Produk Perusahaan	30
3.1.5 Proses Produksi	31
3.2 Metodologi Penelitian	32
3.2.1 Operasionalisasi Variabel	33
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data	34
3.2.3 Kerangka Operasional	35
3.2.4 Model Penelitian	37
3.3 Pengumpulan Data Simulasi	39
3.3.1 Jadwal Induk Produksi (<i>Master Production Schedule</i>)	39
3.3.2 Struktur Produk (<i>Bill Of Materials</i>)	39
3.3.3 Catatan Persediaan (<i>Inventory Record File</i>)	40
3.4 Teknik Analisis Data	40
3.4.1 Analisis Perencanaan Kebutuhan Material (PKM)	41
3.4.2 Biaya Persediaan	44
3.4.3 Uji Lanjutan	45
3.4.4 Uji Statistik Analisis Varians (<i>One-Way ANOVA</i>)	46
3.5 Penarikan Kesimpulan	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Hasil Penelitian	48
4.1.1 Deskripsi Data Penelitian	48
4.1.2 Jadwal Induk Produksi (<i>Master Production Schedule</i>)	48
4.1.3 Struktur Produk (<i>Bill Of Materials</i>)	50
4.1.4 Catatan Persediaan (<i>Inventory Record File</i>)	55
4.1.5 Data Biaya Persediaan Aktual Perusahaan	57
4.1.6 Penerapan Simulasi PKM Bahan Baku Lemari 2 Pintu	58
4.2 Pembahasan	69
4.2.1 Parameter Keberhasilan PKM	70

4.2.2 Pembuktian Mekanisme <i>Netting</i> dalam Mencegah Pemborosan Biaya Persediaan	70
4.2.3 Pembuktian BOM dalam Mencegah <i>Stock-Out</i>	71
4.2.4 Pembuktian Catatan Persediaan Dalam Kualitas Penjadwalan	71
4.2.5 Uji Lanjutan Analisis Komparasi Efisiensi.....	72
4.2.6 Validasi Statistik Menggunakan Uji <i>One-Way</i> ANOVA.....	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	78
5.1 Kesimpulan	78
5.2 Saran.....	79
5.2.1 Saran bagi Perusahaan	79
5.2.2 Saran bagi Peneliti Selanjutnya.....	80
DAFTAR PUSTAKA.....	82
LAMPIRAN.....	85
RIWAYAT HIDUP/BIODATA PENULIS.....	99

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
Tabel 2.1	Penelitian terdahulu.....	16
Tabel 3.1	Produk perusahaan.....	31
Tabel 3.2	Operasionalisasi variabel	34
Tabel 4.1	Jadwal Induk Produksi (MPS) Lemari Triwulan I Tahun 2026.....	49
Tabel 4.2	Dekomposisi BOM Lemari 2 Pintu.....	52
Tabel 4.3	Catatan Persediaan Material Lemari 2 Pintu Triwulan I.....	56
Tabel 4.4	Penjadwalan Komponen Atas (Penutup Lemari) – Januari.....	60
Tabel 4.5	Penjadwalan Komponen Atas (Penutup Lemari) – Februari.....	60
Tabel 4.6	Penjadwalan Komponen Atas (Penutup Lemari) – Maret.....	60
Tabel 4.7	Penjadwalan Komponen Kayu Jati Atap – Januari.....	61
Tabel 4.8	Penjadwalan Komponen Kayu Jati Atap – Februari.....	61
Tabel 4.9	Penjadwalan Komponen Kayu Jati Atap – Maret.....	61
Tabel 4.10	Penjadwalan Komponen Bagian Tengah – Januari.....	62
Tabel 4.11	Penjadwalan Komponen Bagian Tengah – Februari.....	62
Tabel 4.12	Penjadwalan Komponen Bagian Tengah – Maret.....	62
Tabel 4.13	Penjadwalan Komponen Dinding dan Sekat - Januari.....	62
Tabel 4.14	Penjadwalan Komponen Dinding dan Sekat - Februari.....	63
Tabel 4.15	Penjadwalan Komponen Dinding dan Sekat - Maret.....	63
Tabel 4.16	Penjadwalan Komponen Triplek - Januari.....	63
Tabel 4.17	Penjadwalan Komponen Triplek - Februari....	63
Tabel 4.18	Penjadwalan Komponen Triplek - Maret.....	63
Tabel 4.19	Penjadwalan Komponen Bagian Depan – Januari.....	64

Tabel 4.20	Penjadwalan Komponen Bagian Depan – Februari.....	64
Tabel 4.21	Penjadwalan Komponen Bagian Depan – Maret.....	65
Tabel 4.22	Penjadwalan Komponen Cermin – Januari.....	65
Tabel 4.23	Penjadwalan Komponen Cermin – Februari....	65
Tabel 4.24	Penjadwalan Komponen Cermin – Maret.....	65
Tabel 4.25	Penjadwalan Komponen Engsel- Januari.....	65
Tabel 4.26	Penjadwalan Komponen Engsel- Februari.....	66
Tabel 4.27	Penjadwalan Komponen Engsel- Maret.....	66
Tabel 4.28	Penjadwalan Komponen <i>Handle</i> – Januari.....	66
Tabel 4.29	Penjadwalan Komponen <i>Handle</i> – Februari....	66
Tabel 4.30	Penjadwalan Komponen <i>Handle</i> – Maret.....	66
Tabel 4.31	Penjadwalan Komponen Bagian Bawah – Januari.....	67
Tabel 4.32	Penjadwalan Komponen Bagian Bawah – Februari.....	67
Tabel 4.33	Penjadwalan Komponen Bagian Bawah - Maret.....	68
Tabel 4.34	Penjadwalan Komponen Kunci Lemari - Januari.....	68
Tabel 4.35	Penjadwalan Komponen Kunci Lemari - Februari.....	68
Tabel 4.36	Penjadwalan Komponen Kunci Lemari - Maret.....	68
Tabel 4.37	Penjadwalan Komponen Cat Plitur – Januari...	68
Tabel 4.38	Penjadwalan Komponen Cat Plitur – Februari..	69
Tabel 4.39	Penjadwalan Komponen Cat Plitur – Maret.....	69
Tabel 4.40	Hasil Uji <i>One-Way</i> ANOVA Biaya Penyimpanan.....	76

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
Gambar 1.1	Grafik Pengadaan dan Kenaikan Bahan Baku (Tahun 2025-Triwulan I 2026)	3
Gambar 3.1	Logo Perusahaan.....	29
Gambar 3.2	Alur Produksi.....	32
Gambar 3.4	Kerangka Pemikiran Operasional.....	37
Gambar 3.5	Model Penelitian.....	38
Gambar 4.1	BOM Lemari 2 Pintu.....	51

DAFTAR SINGKATAN

Nomor	Singkatan	Istilah
1	BOM	<i>Bill of Materials</i>
2	BSKJI	Badan Standardisasi dan Kebijakan Jasa Industri
3	CV	<i>Commanditaire Vennootschap</i>
4	EOQ	<i>Economic Order Quantity</i>
5	FOQ	<i>Fixed Order Quantity</i>
6	IRF	<i>Inventory Record File</i>
7	L4L	<i>Lot for Lot</i>
8	MPS	<i>Master Production Schedule</i>
9	MRP	<i>Material Requirements Planning</i>
10	PD	Perusahaan Dagang
11	PDB	Produk Domestik Bruto
12	POM-QM	<i>Production and Operations Management - Quantitative Methods</i>
13	POQ	<i>Period Order Quantity</i>
14	PT	Perseroan Terbatas
15	SOP	Standar Operasional Prosedur
16	SS	<i>Safety Stock</i>
17	TIC	<i>Total Inventory Cost</i>
18	UMKM	Usaha Mikro Kecil dan Menengah

DAFTAR SIMBOL

Nomor	Simbol	Istilah
1	O	Observasi
2	α	Alpha

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
Lampiran 1	Jadwal Penelitian.....	85
Lampiran 2	Biaya Bahan Baku Lemari 2 Pintu.....	85
Lampiran 3	Output POM-QM.....	86
Lampiran 4	<i>Output</i> Uji Statistik ANOVA.....	89
Lampiran 5	Dokumentasi Observasi.....	90
Lampiran 6	SK Skripsi.....	92
Lampiran 7	Surat Pernyataan Sidang.....	93
Lampiran 8	Lembar Usulan Revisi Seminar Hasil.....	94
Lampiran 9	Lembar Usulan Revisi Sidang Naskah Skripsi.....	96
Lampiran 10	Uji Plagiarisme.....	98