

ABSTRAK

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DAERAH (BUMD) AGRIBISNIS DI KABUPATEN CIAMIS

**Oleh :
Yaya Sunarya**

**Pembimbing :
Rina Nuryati
Abdul Mutolib**

Perusahaan Umum Daerah (Perumda) Galuh Perdana merupakan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) Kabupaten Ciamis yang berperan strategis dalam mendukung pembangunan ekonomi daerah berbasis agribisnis. Namun, kinerja perusahaan belum optimal akibat keterbatasan modal kerja, pemanfaatan aset produktif yang belum optimal, dan tingginya biaya operasional. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi faktor internal dan eksternal, merumuskan alternatif strategi, serta menetapkan strategi prioritas pengembangan Perumda Galuh Perdana. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dokumentasi, dan studi pustaka, kemudian dianalisis menggunakan Matriks IFAS, EFAS, SWOT, dan *Analytical Hierarchy Process* (AHP). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kekuatan utama perusahaan meliputi legitimasi kelembagaan sebagai BUMD, dukungan pemerintah daerah, dan jaringan kemitraan agribisnis, sedangkan kelemahan utamanya adalah keterbatasan modal kerja, pemanfaatan aset yang belum optimal, serta tingginya biaya operasional. Analisis SWOT menempatkan Perumda Galuh Perdana pada Kuadran II dengan koordinat (-0,01; 0,29), sehingga strategi pertumbuhan (*growth strategy*) menjadi arah pengembangan yang paling sesuai. Hasil sintesis AHP menunjukkan bahwa strategi prioritas adalah pengembangan diversifikasi usaha agribisnis berbasis potensi unggulan daerah melalui pemanfaatan legitimasi kelembagaan BUMD dan dukungan pemerintah daerah (0,54949), diikuti peningkatan akses permodalan (0,24761), peningkatan daya saing (0,12926), dan penguatan manajemen risiko usaha (0,07364). Implementasi strategi tersebut diharapkan mampu meningkatkan daya saing, kinerja perusahaan, serta mendukung pembangunan ekonomi dan ketahanan pangan di Kabupaten Ciamis.

Kata kunci: Agribisnis; *Analytical Hierarchy Process*; Badan Usaha Milik Daerah; Strategi Pengembangan; SWOT.

ABSTRACT

DEVELOPMENT STRATEGY FOR REGIONAL-OWNED AGRIBUSINESS ENTERPRISES IN CIAMIS REGENCY

WITH :

YAYA SUNARYA

ADVISOR :

RINA NURYATI

ABDUL MUTOLIB

Regional Public Company (Perumda) Galuh Perdana is a Regional-Owned Enterprise (Badan Usaha Milik Daerah—BUMD) of Ciamis Regency that plays a strategic role in supporting agribusiness-based regional economic development. However, the company's performance has not been optimal due to limited working capital, underutilized productive assets, and high operational costs. This study aimed to identify the internal and external factors, formulate alternative development strategies, and determine the priority strategy for the development of Perumda Galuh Perdana. A qualitative approach with a case study method was employed. Data were collected through in-depth interviews, observations, documentation, and literature review, and analyzed using the Internal Factor Analysis Summary (IFAS), External Factor Analysis Summary (EFAS), SWOT analysis, and the Analytical Hierarchy Process (AHP). The SWOT analysis positioned the company in Quadrant II with coordinates (-0.01, 0.29), indicating that a growth strategy is the most appropriate development approach. The AHP synthesis identified the priority strategy as developing agribusiness business diversification based on regional leading commodities by leveraging the institutional legitimacy of the Regional-Owned Enterprise and local government support (0.54949), followed by improving access to capital (0.24761), strengthening business competitiveness (0.12926), and enhancing enterprise risk management (0.07364). The implementation of these strategies is expected to improve the company's competitiveness and performance while strengthening its contribution to regional economic development and food security in Ciamis Regency.

Keywords: *Agribusiness; Analytical Hierarchy Process; Regional-Owned Enterprise; Strategic Development; SWOT.*