

KATA PENGANTAR

Puji syukur sedalam-dalamnya penulis haturkan ke hadirat Allah SWT. Berkat limpahan kasih sayang dan bimbingan-Nya, saya diberikan keteguhan serta kemudahan untuk menyelesaikan Tesis ini hingga tuntas. Rasa syukur ini bukan hanya karena terselesaikannya naskah akademik ini, tetapi juga atas kesempatan berharga untuk mengambil jeda dari rutinitas profesional demi merenungkan kembali makna kinerja keuangan, efisiensi, dan keberlanjutan dalam industri kelistrikan, industri yang menjadi denyut nadi peradaban modern.

Tesis berjudul “PENGARUH VOLUME PENJUALAN, EFISIENSI OPERASIONAL, DAN *LEVERAGE* TERHADAP LABA OPERASIONAL DENGAN SUBSIDI PEMERINTAH SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Survey Pada Perusahaan Listrik di Asia Tenggara Periode Tahun 2015 - 2024)” ini lahir dari refleksi panjang penulis setelah hampir lima belas tahun berkarya di dunia ketenagalistrikan. Dalam perjalanan tersebut, penulis menyaksikan secara langsung bagaimana perusahaan utilitas negara terus berjuang menyeimbangkan dua amanah besar: kewajiban pelayanan publik dan tuntutan pencapaian kinerja finansial. Penelitian ini merupakan upaya penulis untuk menempatkan kegelisahan profesional tersebut dalam kerangka ilmiah yang sistematis dan objektif, sebagai bentuk transisi dari sudut pandang praktisi menuju pendekatan akademis.

Penyusunan Tesis ini merupakan tahap awal dari sebuah perjalanan akademik yang menantang sekaligus berharga. Penulis menyadari bahwa kemajuan yang dicapai hingga titik ini tidak mungkin terwujud tanpa sumbangsih pemikiran,

bimbingan, serta dukungan moral dari berbagai pihak. Dengan segala hormat, izinkan penulis menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada:

1. Ibu saya tercinta, Sri Heryanti, S.H., S.Pd., yang senantiasa menjadi sumber kekuatan, ketenangan, dan inspirasi bagi penulis. Terima kasih atas cinta, doa yang tak pernah putus, serta keikhlasan yang selalu menguatkan dan menemani setiap langkah dalam perjalanan akademik ini.
2. Istri saya tercinta, Ima Hikmah Sabara, S.Pd., yang dengan kesabaran, pengertian, dan dukungannya menjadi pilar penting dalam proses penyusunan penelitian ini. Kehadiran beliau adalah motivasi terbesar yang menjaga penulis tetap fokus dan bersemangat hingga naskah ini dapat terselesaikan.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Nundang Busaeri, M.T., IPU., ASEAN Eng., selaku Rektor Universitas Siliwangi, atas komitmen beliau dalam menciptakan suasana akademik yang suportif, sehingga para praktisi dan profesional memperoleh kesempatan luas untuk kembali mengembangkan kapasitas keilmuan mereka.
4. Bapak Prof. Dr. H. Dedi Kusmayadi, S.E., M.Si., Ak., CA., CRBC., ACPA., CPA., CRA., CRP., CSBA., ASEAN-CPA., selaku Wakil Rektor I sekaligus Pembimbing I, atas kebijaksanaan, ketelitian, dan kesabaran beliau dalam membimbing penulis. Bimbingan dan panduan strategis yang diberikan telah membantu penulis menyusun penelitian ini dengan lebih tajam, terstruktur, serta selaras dengan perkembangan dan kebutuhan dunia industri.

5. Bapak Dr. Jajang Badruzaman, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Siliwangi sekaligus Pembimbing II, yang melalui kepemimpinan dan dukungan akademiknya berperan penting dalam menciptakan iklim penelitian yang kondusif dan bermutu. Selain itu, arahan ilmiah serta diskusi-diskusi konstruktif yang beliau berikan telah memperkaya pemahaman penulis dalam merancang model penelitian serta melakukan analisis data secara lebih komprehensif dan mendalam.
6. Bapak Dr. Edy Suroso, S.E., M.Si., CSBA., selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen, Beliau senantiasa memastikan bahwa setiap tahapan yang penulis lalui memenuhi ekspektasi akademik yang tinggi, sekaligus memberikan perspektif yang memperkaya isi penelitian ini.
7. Bapak Dr. H. Ade Komaludin, S.E., M.Sc., selaku Dosen Penguji, atas segala evaluasi, kritik, dan saran konstruktif yang diberikan demi penyempurnaan naskah Tesis ini.
8. Ibu Dr. Hj. Ati Rosliyati, S.E., M.Si., Ak., CA., ASEAN CPA., selaku Dosen Penguji, atas ketelitian dan masukan berharga yang telah memperkaya analisis dan pembahasan dalam penelitian ini.
9. Bapak Dr. H. Apip Supriadi, S.E., M.Si., CRA., CRP., CSBA., selaku Dosen Penguji, atas berbagai arahan dan pandangan kritis yang sangat membantu penulis dalam menajamkan hasil penelitian ini.
10. Seluruh Dosen di Program Pascasarjana Universitas Siliwangi, yang telah memberikan bekal ilmu manajemen terkini serta perspektif kritis yang membantu memperluas wawasan dan cara pandang penulis.

11. Staf dan Tenaga Kependidikan Program Pascasarjana Universitas Siliwangi, atas layanan administratif yang responsif dan membantu kelancaran setiap tahapan penyusunan naskah penelitian ini.
12. Manajemen dan Rekan Kerja di PT PLN (Persero), khususnya di UID Jawa Barat dan UP3 Tasikmalaya, yang telah memberikan dukungan, izin belajar, serta akses terhadap data dan pengetahuan implisit yang sangat berharga dalam penelitian lintas negara ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa upaya merangkum dinamika industri listrik ke dalam sebuah model penelitian merupakan bentuk penyederhanaan dari realitas yang kompleks dan terus berubah. Penulis menaruh harapan besar agar hasil kajian mengenai peran regulasi pemerintah sebagai variabel moderasi ini dapat menjadi referensi yang relevan. Semoga temuan ini mampu memberikan perspektif baru bagi para regulator dan praktisi manajemen di sektor kelistrikan dalam merumuskan kebijakan serta strategi bisnis yang lebih tangguh dan berkelanjutan.

Tasikmalaya, April 2026

ADI PERMADI