

## ABSTRAK

### **PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, MOTIVASI, DAN KOMPETENSI GURU TERHADAP KINERJA SEKOLAH DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Survey pada Guru SMK Negeri di Kabupaten Tasikmalaya)**

Oleh :

**Utep Nugraha**  
**NPM : 248334111033**

**Pembimbing I : Jajang Badruzaman**  
**Pembimbing II : Edy Suroso**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh komitmen organisasi, motivasi kerja, dan kompetensi guru terhadap kinerja sekolah dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening pada SMK Negeri di Kabupaten Tasikmalaya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei terhadap 231 guru sebagai responden. Teknik analisis data menggunakan Structural Equation Modeling–Partial Least Square (SEM-PLS) untuk menguji model pengukuran dan model struktural, termasuk pengaruh langsung dan tidak langsung.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa komitmen organisasi, motivasi kerja, kompetensi guru, kepuasan kerja, dan kinerja sekolah berada dalam kategori tinggi. Secara struktural, komitmen organisasi, motivasi kerja, dan kompetensi guru berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja. Ketiga variabel tersebut juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja sekolah. Kepuasan kerja terbukti memiliki pengaruh paling dominan terhadap kinerja sekolah. Selain itu, kepuasan kerja berperan sebagai variabel mediasi parsial dalam hubungan antara komitmen organisasi, motivasi kerja, dan kompetensi guru terhadap kinerja sekolah.

Penelitian ini menegaskan bahwa peningkatan kinerja sekolah tidak hanya ditentukan oleh aspek struktural dan kompetensi teknis, tetapi juga sangat dipengaruhi oleh kondisi psikologis guru, khususnya kepuasan kerja. Oleh karena itu, strategi peningkatan mutu sekolah perlu diarahkan pada penguatan komitmen organisasi, peningkatan motivasi intrinsik, pengembangan kompetensi profesional, serta penciptaan lingkungan kerja yang mendukung kepuasan guru secara berkelanjutan.

**Kata kunci:** Komitmen Organisasi, Motivasi Kerja, Kompetensi Guru, Kepuasan Kerja, Kinerja Sekolah.