

## DAFTAR TABEL

| Tabel | Judul                                                                                                                               | Halaman |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.1   | Hasil Penilaian Akuntabilitas Kinerja Pemerintah<br>Lingkup Kecamatan.....                                                          | 8       |
| 2.1   | Penelitian Terdahulu.....                                                                                                           | 65      |
| 3.1   | Daftar dan Jumlah Kelurahan di Kota<br>Tasikmalaya.....                                                                             | 85      |
| 3.2   | Operasionalisasi Variabel Penelitian.....                                                                                           | 92      |
| 3.3   | Jumlah ASN Kelurahan Gol III di Kota<br>Tasikmalaya.....                                                                            | 93      |
| 3.4   | Uji Validitas Instrument Penelitian.....                                                                                            | 97      |
| 3.5   | Uji Reliabilitas Instrument Penelitian.....                                                                                         | 99      |
| 3.6   | Alternatif Jawaban Skala Likert.....                                                                                                | 101     |
| 3.7   | Kategori Skala.....                                                                                                                 | 102     |
| 3.8   | Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Variabel X1 X2<br>X3 terhadap Y.....                                                           | 108     |
| 3.9   | Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Variabel X1 X2<br>X3 dan Y Terhadap Z.....                                                     | 109     |
| 4.1   | Interprestasi Skor Tiap Pernyataan.....                                                                                             | 117     |
| 4.2   | Data Hasil Tanggapan Pada Pernyataan “Tingkat<br>kesulitan dalam mencapai target kadang-kadang<br>menimbulkan rasa tertantang”..... | 117     |
| 4.3   | Data Hasil pada pernyataan “Percaya bahwa target kerja<br>relevan dengan tanggung jawab pekerjaan”.....                             | 118     |
| 4.4   | Data Hasil pada pernyataan “Manajemen waktu kerja<br>secara efektif”.....                                                           | 119     |
| 4.5   | Data Hasil pada pernyataan “Pekerjaan tambahan<br>seringkali memengaruhi keseimbangan hidup dan<br>pekerjaan”.....                  | 120     |
| 4.6   | Data Hasil pada pernyataan “Standar kinerja diorganisasi<br>sesuai dengan kapasitas”.....                                           | 120     |
| 4.7   | Data Hasil pada pernyataan “Mendapatkan dukungan<br>yang cukup untuk mencapai standar kinerja yang<br>ditetapkan”.....              | 121     |
| 4.8   | Data Hasil pada pernyataan “Memiliki kemampuan dan<br>tanggung jawab tinggi dalam menyelesaikan pekerjaan”..                        | 122     |
| 4.9   | Data Hasil pada pernyataan “Terus termotivasi untuk<br>berprestasi, demi mendapatkan posisi yang lebih baik”...                     | 123     |
| 4.10  | Data Hasil pada pernyataan “Pekerjaan mampu<br>memenuhi kebutuhan sehari-hari dari hasil kerja”.....                                | 124     |
| 4.11  | Data Hasil pada pernyataan “Fasilitas dan lingkungan<br>kerja sangat mendukung kelancaran bekerja”.....                             | 124     |

|      |                                                                                                                                                                     |     |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.12 | Data Hasil pada pernyataan “Pekerjaan menjadi lebih mudah karena rekan kerja dapat diajak bekerjasama dengan baik”.....                                             | 125 |
| 4.13 | Data Hasil pada pernyataan “Mendapatkan perhatian, arahan, dan bimbingan dari atasan dalam melaksanakan pekerjaan.”.....                                            | 126 |
| 4.14 | Data Hasil pada pernyataan “Ditempatkan dalam pekerjaan sesuai dengan potensi, kemampuan, dan keterampilan”.....                                                    | 127 |
| 4.15 | Data Hasil pada pernyataan “Dalam bekerja, dituntut untuk berpikir inovatif dan berani dalam mengambil risiko kerja”.....                                           | 128 |
| 4.16 | Data Hasil pada pernyataan “Setiap kali melakukan pekerjaan, selalu mengutamakan kecermatan, analisis, dan perhatian terhadap detail.”.....                         | 129 |
| 4.17 | Data Hasil pada pernyataan “Sejauh ini, merasa bahwa manajemen di perusahaan lebih mengutamakan kepada hasil dan keluaran”.....                                     | 130 |
| 4.18 | Data Hasil pada pernyataan “Selama ini, merasakan kebijakan yang diambil oleh pimpinan instansi ikut mempertimbangkan dampak yang akan dirasakan oleh pegawai”..... | 130 |
| 4.19 | Data Hasil pada pernyataan “Pekerjaan yang dilakukan memiliki kecenderungan mengutamakan kinerja tim”...                                                            | 131 |
| 4.20 | Data Hasil pada pernyataan “Orang yang bekerja lebih agresif dan kompetitif daripada santai”.....                                                                   | 132 |
| 4.21 | Data Hasil pada pernyataan “Pekerjaan selalu menekankan kepada kestabilan daripada pertumbuhan”                                                                     | 133 |
| 4.22 | Data Hasil pada pernyataan “Pekerjaan ini sangat menarik, pegawai ditempatkan berdasarkan keterampilan yang dimiliki.”.....                                         | 134 |
| 4.23 | Data Hasil pada pernyataan “Kenyamanan dalam bekerja terjamin karena atasan memperhatikan kondisi karyawan.”.....                                                   | 135 |
| 4.24 | Data Hasil pada pernyataan “Hubungan atasan dengan karyawan sangat baik”.....                                                                                       | 135 |
| 4.25 | Data Hasil pada pernyataan “Berkesempatan untuk maju dalam berbagai aspek karena diakui oleh pimpinan”.....                                                         | 136 |
| 4.26 | Data Hasil pada pernyataan “Rekan kerja dapat diajak bekerjasama dengan baik, membangun hubungan yang positif sesama karyawan”.....                                 | 137 |
| 4.27 | Data Hasil pada pernyataan “Rekan kerja dapat diajak bekerjasama dengan baik, membangun hubungan yang positif sesama karyawan”.....                                 | 138 |

|      |                                                                                                                            |     |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.28 | Data Hasil pada pernyataan “Jumlah pekerjaan yang ditangani, selalu memenuhi target yang telah ditetapkan”                 | 139 |
| 4.29 | Data Hasil pada pernyataan “Menjaga ketepatan waktu dan kesempurnaan hasil”.....                                           | 139 |
| 4.30 | Data Hasil pada pernyataan “Menguasai bidang pekerjaan yang dikerjakan saat ini”.....                                      | 140 |
| 4.31 | Data Hasil pada pernyataan “Dapat menyelesaikan tugas sebelum deadline/batas waktu yang ditentukan”.....                   | 141 |
| 4.32 | Data Hasil pada pernyataan “Mampu bekerja sama dengan rekan kerja lain”.....                                               | 142 |
| 4.33 | Data Hasil pada pernyataan “Dapat membantu rekan kerja dan memberikan saran untuk peningkatan produktivitas instansi”..... | 142 |
| 4.34 | Pengaruh Analisa Jalur $X_1$ , $X_2$ dan $X_3$ terhadap Y.....                                                             | 144 |
| 4.35 | Pengaruh Analisa Jalur $X_1$ , $X_2$ , $X_3$ dan Y terhadap Z.....                                                         | 146 |
| 4.36 | Rentang Skala Variabel Beban Kerja.....                                                                                    | 147 |
| 4.37 | Rekapitulasi Skor Beban Kerja ASN di Pemerintah Kota Tasikmalaya.....                                                      | 148 |
| 4.38 | Rentang Skala Variabel Motivasi.....                                                                                       | 149 |
| 4.39 | Rekapitulasi Skor Motivasi ASN di Pemerintah Kota Tasikmalaya.....                                                         | 150 |
| 4.40 | Rentang Skala Variabel Budaya Organisasi.....                                                                              | 151 |
| 4.41 | Rekapitulasi Skor Budaya Organisasi ASN di Pemerintah Kota Tasikmalaya.....                                                | 152 |
| 4.42 | Rentang Skala Variabel Kepuasan Kerja.....                                                                                 | 154 |
| 4.43 | Rekapitulasi Skor Kepuasan Kerja ASN di Pemerintah Kota Tasikmalaya.....                                                   | 154 |
| 4.44 | Rentang Skala Variabel Kinerja.....                                                                                        | 156 |
| 4.45 | Rekapitulasi Skor Kinerja ASN di Pemerintah Kota Tasikmalaya.....                                                          | 156 |
| 4.46 | Pengaruh $X_1$ Terhadap Y.....                                                                                             | 157 |
| 4.47 | Pengaruh $X_2$ Terhadap Y.....                                                                                             | 159 |
| 4.48 | Pengaruh $X_3$ Terhadap Y.....                                                                                             | 161 |
| 4.49 | ANOVA <sup>a</sup> .....                                                                                                   | 164 |
| 4.50 | Pengaruh $X_1$ Terhadap Z.....                                                                                             | 165 |
| 4.51 | Pengaruh $X_2$ Terhadap Z.....                                                                                             | 168 |
| 4.52 | Pengaruh $X_3$ Terhadap Z.....                                                                                             | 172 |
| 4.53 | Pengaruh Y Terhadap Z.....                                                                                                 | 175 |
| 4.54 | ANOVA <sup>a</sup> .....                                                                                                   | 177 |