

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan atas segala limpahan rahmat dan karunia Allah SWT, karena-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Sholawat serta salam semoga tetap terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, Rosul penutup dan pemberi syafa'at yang mulia. Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Pascasarjana Universitas Siliwangi, adapun judul tesis ini adalah **“Pengaruh Kepemimpinan Tranformasional, Lingkungan Kerja, Spiritualitas dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening (Survei pada ASN Kabupaten Pangandaran)”**.

Dalam penyusunan tesis ini penulis tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dorongan serta arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Kedua orang tua, istri serta anak tercinta yang senantiasa memberikan do'a dan dukungannya.
2. Prof. Dr. Ir. H. Nundang Busaeri, M.T., IPU., ASEAN Eng. , selaku Rektor Universitas Siliwangi.
3. Dr. Jajang Badruzaman, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Siliwangi.
4. Dr. Yusuf Abdullah, S.E., M.M., selaku Wakil Direktur Bidang Akademik dan Kemahasiswaan Pascasarjana Universitas Siliwangi sekaligus Dosen Penguji yang telah memberikan arahan dan bimbingannya dalam penyusunan Tesis ini.
5. Dr. Edy Suroso, S.E., M.Si., CSBA. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pascasarjana Universitas Siliwangi dan sekaligus Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya membimbing penulis.
6. Prof. Dr. H. Kartawan, SE., M.P, CRA., CRP. selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya membimbing penulis
7. Dr. H. Ade Komaludin, S.E., M.Sc. selaku Dosen Penguji yang telah memberikan arahan dan bimbingannya dalam penyusunan Tesis ini.

8. Dr. Hj. Ati Rosliyati, S.E., M.M., Ak.CA selaku Dosen Penguji yang telah memberikan arahan dan bimbingannya dalam penyusunan Tesis ini.
9. Seluruh Dosen beserta seluruh Staf dan karyawan Pascasarjana Universitas Siliwangi.
10. Rekan – rekan angkatan 2023 program studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Siliwangi.
11. Semua pihak yang telah membantu penulis secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari didalam penyusunan tesis ini banyak terdapat kekurangan dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan. Besar harapan akan adanya saran dan kritik yang bersifat membangun. Akhir kata, semoga Allah SWT memberikan balasan yang melipat ganda kepada semua pihak yang telah turut membantu dalam menyelesaikan penulisan Tesis ini.

Amiin Yaa Robbal ‘Alamiin.

Tasikmalaya, 4 September 2025

Penulis