

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa atas berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja Non-fisik, Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening”**.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna karena terbatasnya pengetahuan, kemampuan serta pengalaman yang penulis miliki. Namun demikian, penulis berharap semoga penelitian ini bermanfaat bagi penulis sendiri maupun pihak lain yang memerlukan.

Selama penulisan ini tentunya penulis mendapat banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun dibalik semua penulis juga mendapat bantuan dari berbagai pihak yang mendukung dan membimbing penulis. Tidak lupa penulis mengucapkan banyak-banyak terimakasih yang tulus serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Orang tua tercinta, Bapak Cucu Aris Krisnadi dan Ibu Enok Ayi Sumiati (Alm) dua orang yang sangat berjasa dalam hidup penulis. Terimakasih atas doa, cinta dan kasih sayang juga kepercayaan dan segala bentuk yang telah diberikan. Beliau memang tidak pernah merasakan bangku perkuliahan namun senan tiasa selalu memberikan yang terbaik untuk penulis;
2. Prof. Dr. Nundang Busaeri, Ir., MT. selaku Rektor Universitas Siliwangi Tasikmalaya;
3. Dr. Jajang Badruzaman, S.E., M.Si., Ak., C.A., selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Siliwangi Tasikmalaya serta sebagai pembimbing I yang selalu membimbing dan mengarahkan dengan penuh kesabaran kepada penulis dalam menyusun tesis;
4. Dr. Yusuf Abdulah, S.E., M.M. selaku Wakil Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Siliwangi Tasikmalaya serta sekaligus sebagai dosen penguji yang telah mengarahkan dengan penuh kesabaran kepada penulis dalam menyusun tesis;

5. Dr. Edi Suroso, S.E.,M.Si., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Siliwangi dan juga sebagai penguji yang telah memberikan saran dan bimbingan pada tesis ini;
6. Dr. H. Apip Supriadi, S.E., M.Si., CRA, CRP, CSBA. selaku pembimbing II yang selalu membimbing dan mengarahkan dengan penuh kesabaran kepada penulis dalam menyusun tesis;
7. Prof. Dr. H. Kartawan, S.E., M.P., CRA., CRP. Selaku penguji yang telah mengarahkan dengan penuh kesabaran kepada penulis dalam menyusun tesis;
8. Dr. Hj. Ati Rosliyati, S.E., M.M., Ak., CA., ACPA. Selaku penguji yang telah mengarahkan dengan penuh kesabaran kepada penulis dalam menyusun tesis;
9. Seluruh Dosen dan Staf administrasi Program Studi Magister Manajemen Universitas Siliwangi Tasikmalaya;
10. Ibu Imas Leli, S.Pd dan Ilham Ajie Saputra Wibawa, S.M Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Telah mendukung, menghibur dan memberikan semangat untuk pantang menyerah;
11. Hana Mutya Dewi, M.M Terimakasih telah mendengarkan keluh kesah penulis, memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini;
12. Rekan-rekan Program Studi Magister Manajemen Universitas Siliwangi angkatan tahun 2023 yang selalu memberikan dorongan, membantu dan mendukung dalam penulisan tesis ini.

Rasa hormat dan terimakasih yang mendalam bagi semua pihak atas segala dukungan dan do'anya, semoga Allah SWT membalas segala kebaikan yang telah mereka berikan kepada penulis, Aamiin

Tasikmalaya, 18 Juli 2025

Penulis