

**FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
UNIVERSITAS SILIWANGI  
TASIKMALAYA  
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT  
PEMINATAN ADMINISTRASI KEBIJAKAN KESEHATAN  
2024  
ABSTRAK**

**LUCYANA APRILIANI UTAMI**

**ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PUSKESMAS BADAN  
LAYANAN UMUM DAERAH (BLUD) DALAM FLEKSIBILITAS POLA  
PENGELOLAAN KEUANGAN (STUDI KASUS PUSKESMAS X KOTA  
TASIKMALAYA)**

Puskesmas Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) adalah Puskesmas yang memiliki fleksibilitas dalam pengelolaan keuangannya. BLUD hadir sebagai solusi untuk membantu peningkatan anggaran yang dapat mendorong kualitas pelayanan. Namun, dilihat dari data penyerapan anggaran, Puskesmas X belum dapat secara penuh melakukan penyerapan anggaran. Berdasarkan studi pendahuluan, Puskesmas X mengalami kendala dalam penerapan fleksibilitas keuangan BLUD. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi kebijakan BLUD Puskesmas dalam fleksibilitas pengelolaan keuangan di Puskesmas X Kota Tasikmalaya. Penelitian dilakukan dengan metode kualitatif melalui wawancara mendalam kepada 13 informan dan telaah kebijakan. Hasil yang didapat dari penelitian ini adalah implementasi kebijakan BLUD Puskesmas belum sepenuhnya berjalan optimal, dilihat dari Peraturan Daerah yang masih mengacu kepada Peraturan Pusat yang sudah tidak berlaku. Dari 10 fleksibilitas, pengelolaan SiLPA, Tarif, dan Utang berjalan lancar, namun pengelolaan pendapatan, belanja, barang dan jasa, pegawai, dan remunerasi bermasalah, bahkan pengelolaan investasi dan kerja sama tidak memiliki peraturan daerah yang jelas. Komunikasi, Sumber Daya Manusia, Struktur Birokrasi, dan Disposisi mempengaruhi jalannya kebijakan. Terdapat permasalahan dalam komunikasi dan sumber daya manusia sehingga berdampak pada implementasi regulasi. Adapun pembinaan dan pengawasan masih belum jelas karena tidak ada dewan pengawas atau satuan pengawas internal. Peneliti menyarankan adanya peraturan daerah yang jauh lebih detail dan terbaru untuk mendukung pelaksanaan pengelolaan keuangan di Puskesmas X, serta perlu ada penyamaan persepsi akan BLUD dari Pemerintah Kota, Dinas Kesehatan, dan Puskesmas.

**Kata Kunci : Kebijakan, Puskesmas, BLUD, Keuangan**