

ABSTRACT

AHMAD SAIFULLAH MAWARDI, 2022, ANALYSIS OF A LEAN MANUFACTURING APPROACH TO MINIMIZE WASTE IN THE FADHILA AQIQAH TASIKMALAYA PRODUCTION PROCESS

Fadhila Aqiqah Tasikmalaya in the distribution of its products to consumers often occurs delays. This is due to the presence of waste in their production process. The use of lean manufacturing methods with tools in the form of value stream mapping and fishbone diagrams can minimize this. The purpose of this study is to minimize the occurrence of waste in the production process of Fadhila Aqiqah Tasikmalaya using a lean manufacturing approach.

The research method used in this research is descriptive qualitative method. Data collection techniques used are interviews, questionnaires, and observation. Data analysis techniques used are value stream mapping and fishbone diagrams. The primary data sources are the results of interviews and questionnaires while the secondary data sources come from books related to the research theme.

The results obtained that what is displayed on the value stream mapping shows that there is a long processing time on several production lines or work stations, namely the stabbing and packing processes. The results of the value stream mapping also show that there is a long time for each transfer of goods, while the distance between work stations is not far. This gives rise to a waste motion. The results of the analysis using fishbone diagrams show that there are 3 wastes based on data taken through interviews with owners and questionnaires to employees. Waste that appears based on this analysis is the presence of waste overproduction, waiting, and defects.

Waste arising from the value stream mapping can be minimized by placing and adding the right employees and using more efficient technology in the packaging process. While in the fishbone diagram, the waste that arises can be minimized by providing visual management, using animal weight measurement tools, adding employees to several work stations, giving notes, repairing machines, giving SOPs and repairing warehouses.

Keywords : *Lean Manufacturing, Waste, Value Stream Mapping, Fishbone Diagram.*

ABSTRAK

AHMAD SAIFULLAH MAWARDI, 2022, ANALISIS PENDEKATAN *LEAN MANUFACTURING* UNTUK MEMINIMASI WASTE PADA PROSES PRODUKSI FADHILA AQIQAH TASIKMALAYA

Fadhila Aqiqah Tasikmalaya dalam pendistribusian produknya kepada konsumen sering terjadi keterlambatan. Hal ini disebabkan oleh adanya *waste* pada proses produksi mereka. Penggunaan metode *lean manufacturing* dengan alat berupa *value stream mapping* dan diagram *fishbone* dapat meminimalisir hal tersebut. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk meminimasi terjadinya *waste* pada proses produksi Fadhila Aqiqah Tasikmalaya menggunakan pendekatan *lean manufacturing*.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu wawancara, kuesioner, dan observasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu *value stream mapping* dan diagram *fishbone*. Sumber data primer yaitu hasil wawancara dan kuesioner sedangkan sumber data sekunder berasal dari buku-buku yang berkaitan dengan tema penelitian.

Hasil penelitian diperoleh bahwa yang ditampilkan pada *value stream mapping* menunjukkan adanya waktu pengerjaan yang lama pada beberapa lini produksi atau stasiun kerja, yaitu pada proses penusukan dan *packing*. Pada hasil *value stream mapping* juga menunjukkan adanya waktu yang cukup lama pada setiap pemindahan barang, sedangkan jarak antar stasiun kerja tidak jauh. Hal ini menimbulkan adanya *waste motion*. Pada hasil analisis yang menggunakan diagram *fishbone* menunjukkan adanya 3 *waste* berdasarkan data yang diambil melalui wawancara kepada *owner* dan kuesioner kepada karyawan. Pemborosan yang muncul berdasarkan analisis tersebut yaitu adanya *waste overproduction, waiting, dan defect*.

Waste yang timbul pada hasil *value stream mapping* dapat diminalisir dengan penempatan dan penambahan karyawan yang tepat serta penggunaan teknologi yang lebih efisien dalam proses *packing*. Sedangkan dalam diagram *fishbone*, *waste* yang timbul dapat diminimalisir dengan pengadaan *visual management*, penggunaan alat ukur berat badan hewan, penambahan karyawan pada beberapa stasiun kerja, pemberian *note*, perbaikan mesin, pemberian SOP dan perbaikan pada gudang.

Kata Kunci : *Lean Manufacturing, Waste, Value Stream Mapping, Diagram Fishbone.*