

## KATA PENGANTAR

Puji serta syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas izin, rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Motivasi dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Swasta Se-Kecamatan Cibeureum Kota Tasikamalaya”**. skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Siliwangi.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan koreksi dan saran yang sifatnya membangun sebagai bahan masukan yang bermanfaat demi perbaikan dan peningkatan diri dalam bidang ilmu pengetahuan.

Penulis menyadari keberhasilan dari penyusunan skripsi ini tak lepas dari peran bantuan berbagai pihak, pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua Orang Tua, H. Ace Kokon S.Pd dan Hj. Heni Suryani S.Pd yang selalu memeberikan saya cinta dan kasih sayang yang tulus serta tidak lupa dengan doa.
2. Kaka saya Hilmi Sultana S.Pd dan Dani Arrasyid S.T serta kaka ipar saya Santi Widiawati S.Pd dan Rita Agustina S.Adm dan ketiga ponakan saya.
3. Dr. Nundang Busaeri, Ir.,M.T. Selaku Rektor Universitas Siliwangi;
4. Prof. Dr. H Dedi Kusmayadi, S.E, M.Si., Ak., CA., CPA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univeristas Siliwangi Tasikmalaya;

5. Elis Listiani Mulyani, S.E., M.M. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Siliwangi;
6. Gusti Tia Andriani, S.E., M.M Selaku Koordinator Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis;
7. Prof. Dr. H. Deden Mulyana S.E., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing I yang selalu membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan Usulan Proposal ini;
8. Dian Kurniawan, S.E., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing II yang selalu membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
9. H. Asep Budiman, MP. Selaku penguji I yang telah memberikan peneliti saran dan masukan yang sangat baik serta bermanfaat bagi peneliti sehingga menghasilkan penelitian ini menjadi lebih baik.
10. H. Nana Sahroni, MM. Selaku penguji II yang telah memberikan peneliti saran dan masukan yang sangat baik serta bermanfaat bagi peneliti sehingga menghasilkan penelitian ini menjadi lebih baik.
11. Seluruh Dosen dan Staff Karyawan di Lingkungan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Siliwangi Tasikmalaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan membantu penulis selama perkuliahan;
12. Sahabat sejak kecil saya hingga seterusnya yaitu Silvia Marzani yang paling cantik dan tidak sombong yang sedang melakukan proses penyusunan skripsi semoga selalu di lancarkan. Terimakasih telah memberikan dukungan dalam suka maupun duka dan mendampingi serta membantu saya dalam proses penyusunan skripsi ini.

13. Teman – teman sekolah yaitu Dyta Zahida, Saskia Isabella, Andra Apriliana, Amelia Apriliyani, Elvira Ayu, Siska Febianti, Ilma Aulia, Tinta Maryana, Puput Putri Ayu Meliani yang selalu memberikan canda tawa yang membahagiakan.
14. Teman – teman seperjuangan saya yang sedang dalam proses penyusunan skripsi yaitu Panglima Tempur Dewi Listi, Alya Syaroyil F, Mega Karyina, Ramdiani Nurfajriah, Sinta Tasela, Indri Ikhsani, Nova Suci Wulansari. Terimakasih sudah menjadi teman terbaik selama menempuh perkuliahan ini dan memberikan kebahagiaan bersama kalian akan menjadi moment yang tidak terlupakan dan akan selalu dirindukan.
15. Pihak – pihak yang telah mendukung saya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang selalu memberikan doa serta motivasi kepada saya agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
16. Pihak Sekolah SMK Swasta Se-Kecamatan Cibeureum Kota Tasikmalaya yang telah mengizinkan saya melakukan penelitian disana.

Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan kebaikan yang telah diberikan kepada saya dengan balasan yang setimpal. Akhir kata semoga skripsi ini mampu bisa bermanfaat bagi penulis khususnya dan umumnya bagi semua pihak.

Tasikmalaya, Juli 2022

Vira Aulia Permatasari

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	7
1.3    Tujuan Penelitian.....	7
1.4    Kegunaan Hasil penelitian.....	8
1.5    Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	9
1.5.1    Lokasi Penelitian.....	9
1.5.2    Jadwal Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS</b> .....	<b>10</b>
2.1    Tinjauan Pustaka .....	10
2.1.1    Kepemimpinan Transformasional.....	10
2.1.2    Motivasi.....	16
2.1.3    Budaya Organisasi .....	24
2.1.4    Kinerja.....	29

2.1.5	Penelitian Terdahulu .....	34
2.2	Kerangka Pemikiran .....	37
2.3	Hipotesis .....	41
<b>BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN .....</b>		<b>42</b>
3.1	Objek Penelitian.....	42
3.2	Metode penelitian .....	51
3.3	Model Penelitian.....	56
3.4	Teknik Analisis Data .....	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>65</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	65
4.2	Pembahasan .....	86
<b>BAB V SIMPULAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>92</b>
5.1	Simpulan .....	92
5.2	Saran .....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>97</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>99</b>

## DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
2. 1	Penelitian Terdahulu .....	34
3. 1	Sebaran Tenaga Kerja .....	51
3. 2	Operasionalisasi Variabel.....	52
3. 3	Formasi Nilai, Notasi, & Predikat Masing-masing Pilihan Jawaban Untuk Pernyataan Positif .....	59
3. 4	Formasi Nilai, Notasi & Predikat Masing-masing Pilihan Jawaban Untuk Pernyataan Negatif.....	59
3. 5	Pengaruh langsung dan tidak langsung $X_1$ , $X_2$ dan $X_3$ Terhadap Y.....	62
4. 1	Kriteria Penilaian Untuk Setiap Variabel Indikator Kepemimpinan Transformasi ( Variabel $X_1$ ).....	67
4. 2	Rekapitulasi kepemimpinan Transformasi Sekolah Swasta SMK Swasta se-Kecamatan Cibeureum Kota Tasikmalaya.....	67
4. 3	Kriteria Penilaian Untuk Indikator Variabel $X_1$ Keseluruhan.....	70
4. 4	Kriteria Penilaian Setiap Indikator Motivasi ( Variabel $X_2$ ).....	72
4.5	Rekapitulasi Motivasi Sekolah SMK Swasta se-Kecamatan Cibeureum Kota Tasikmalaya .....	72
4. 6	Kriteria Penilaian Untuk Indikator Variabel $X_2$ Keseluruhan.....	75
4. 7	Kriteria Penilaian Setiap Indikator Budaya Organisasi (Variabel $X_3$ ).....	78
4. 8	Rekapitulasi Budaya Organisasi Sekolah SMK Swasta se-Kecamatan Cibeureum Kota Tasikmalaya.....	78
4. 9	Kriteria Penilaian Untuk Indikator Variabel $X_2$ Keseluruhan.....	81
4. 10	Kriteria Penilaian Setiap indikator kinerja guru ( Variabel $X_4$ ).....	83
4. 11	Rekapitulasi Kinerja Guru SMK Swasta se-Kecamatan Cibeureum Kota Tasikmalaya.....	83
4. 12	Kriteria Penilaian Untuk Indikator Variabel $X_4$ Keseluruhan.....	85
4. 13	Pengaruh Langsung Dan Tidak langsung $X_1$ , $X_2$ dan $X_3$ .....	88

## DAFTAR GAMBAR

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
2. 1	Hirarki Kebutuhan Menurut Maslow .....	21
3. 1	Struktur Organisasi.....	46
3. 2	Model penelitian.....	56
4 .1	Hubungan Struktural antara Variabel X1, X2 dan X3 Terhadap Y .....	87

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1:	Jadwal Kegiatan Penelitian.....	99
Lampiran 2:	Kuesioner Penelitian.....	100
Lampiran 3:	Rekapitulasi Data Ordinal .....	103
Lampiran 4:	Data Metode Successive Interval.....	115
Lampiran 5:	Uji Instrumen.....	127
Lampiran 6:	Tabel Distribusi Frekuensi .....	135
Lampiran 7:	Analisis jalur (Path Analysis).....	143
Lampiran 8:	Surat Keterangan Penelitian .....	145
Lampiran 9:	Lembar Persetujuan Usulan Penelitian.....	146
Lampiran 10:	Lembar Persetujuan Skripsi.....	147