

ABSTRAK

Muhammad Alwan Fawwaz, 2022. Analisis Strategi Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah Pada Program Umat Pintar PZU PERSIS KLP Cipedes Kota Tasikmalaya

Pendidikan adalah sebuah modal yang fundamental untuk membangun peradaban yang lebih baik. Dengan hadirnya Lembaga Amil Zakat, dapat membantu meringankan beban ekonomi dengan distribusi dana zakat, sehingga generasi bangsa bisa mengenyam pendidikan. Salah satu LAZ yang ada di Kota Tasikmalaya yaitu PZU PERSIS KLP Cipedes terdapat salah satu program pendayagunaan dalam bidang pendidikan yaitu Umat Pintar. Dalam hal ini, terdapat beberapa kendala/masalah pengelolaan yang dilakukan oleh PZU dalam mengelola program umat pintar seperti perlu adanya penyesuaian anggaran dana zakat, infak, dan sedekah yang tersedia dengan program pendayagunaan yang lain, sehingga mempengaruhi kepada anggaran dan jumlah penerima manfaat dari Program Umat Pintar. Dalam menentukan penerima manfaat, PZU belum secara penuh langsung mengawasi penyaringan penerima manfaat, hanya diberikan secara penuh kepada pihak sekolah, dan program pembinaan yang kurang variatif.

Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori POAC dari George R. Terry, yaitu *Pertama, Planing* (Perencanaan), *Kedua, Organizing* (Pengorganisasian), *Ketiga, Actuating* (Pengaktualisasian), *Keempat, Controlling and Evaluating* (Pengawasan dan Evaluasi).

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan metode deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif dengan didukung oleh 2 sumber data, yaitu data Primer dan data Sekunder. Selanjutnya Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, menyebar kuesioner, dan dokumentasi. Untuk instrumen penelitian adalah peneliti itu sendiri. Adapun teknik analisis data yang dilakukan adalah menggunakan model Miles dan Huberman dengan mereduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan serta menggunakan pendekatan Analisis SWOT.

Adapun hasil penelitian ini memperoleh kesimpulan bahwa pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah pada Program pendayagunaan Umat Pintar telah melakukan tahapan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi. Adapun strategi ST yaitu strategi yang mendukung diversifikasi yaitu dengan adanya strategi ST (*Strenght-Threats*) dilihat dari hasil penghitungan, hasil terbesar menunjukkan pada strategi ST, dengan skor 4,18 yang mana strategi ST adalah menggunakan (*Strenght*) untuk menghindari T (*Threats*). Yaitu diantaranya adalah *Pertama*, Optimalisasi pengelolaan program Umat Pintar. *Kedua*, Sosialisasi Program Umat Pintar melalui Ormas Islam (PERSIS). *Ketiga*, Mengembangkan metode monitoring program. *Keempat*, Mengembangkan program pembinaan peserta/sasaran Umat Pintar.

Kata Kunci: Pengelolaan ZIS, Pendayagunaan, Umat Pintar

ABSRTACT

Muhammad Alwan Fawwaz, 2022. *Analysis of Strategies for the Utilization of Zakat, Infak, and Alms Funds in the PZU Smart Community Program PERSIS KLP Cipedes, Tasikmalaya City*

Education is a fundamental capital to build a better civilization. With the presence of the Amil Zakat Institution, it can help ease the economic burden by distributing zakat funds, so that the nation's generation can receive education. One of the LAZs in the City of Tasikmalaya, namely PZU PERSIS KLP Cipedes, has one of the empowerment programs in the education sector, namely the Smart Community. In this case, there are several management constraints/problems carried out by PZU in managing the smart community program, such as the need to adjust the available zakat, infaq, and alms budget funds with other utilization programs, thus affecting the budget and beneficiaries of the Smart Ummah Program. In determining beneficiaries, PZU has not directly supervised the screening of beneficiaries, only given to the school in full. Less varied coaching program.

The theory used in this study is George R. Terry's POAC theory, namely First, Planning, Second, Organizing, Third, Actuating, Fourth, Controlling and Evaluating.

In this study, the researcher used a descriptive method using a qualitative approach supported by 2 data sources, namely primary data and secondary data. Furthermore, this research uses data collection techniques by means of interviews, distributing questionnaires, and documentation. The research instrument is the researcher himself. The data analysis technique used is the Miles and Huberman model by reducing data, presenting data, drawing conclusions and using a SWOT analysis approach to produce a strategy based on SWOT indicators, namely ST Strategy.

The results of this study concluded that the management of zakat, infaq, and alms funds in the Smart Ummah Empowerment Program had carried out the stages of planning, organizing, implementing, monitoring and evaluating. The ST strategy is a strategy that supports diversification, namely the ST strategy (Strength-Threats) seen from the calculation results, the largest result shows the ST strategy, with a score of 4.18 where the ST strategy is to use (Strenght) to avoid T (Threats). Namely among them are First, Optimizing the management of the Smart People program. Second, Socialization of the Smart Ummah Program through Islamic Organizations (PERSIS). Third, develop a program monitoring method. Fourth, developing a program for coaching participants/targets for Smart Ummah.

Keywords: ZIS Management, Utilization, Smart Ummah