

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN ETOS
KERJA KARYAWAN KSPPS BMT WIRA MANDIRI TASIKMALAYA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi (S.E) Pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam
Universitas Siliwangi



Oleh
Ariffa Nuraini Zahra
151002090

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS SILIWANGI
2020 M / 1441 H

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN ETOS
KERJA KARYAWAN KSPPS BMT WIRA MANDIRI TASIKMALAYA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam
Universitas Siliwangi

Diajukan Oleh,

Ariffa Nuraini Zahra
NPM. 151002090

Disetujui oleh,

Pembimbing I

Pembimbing II

Joni, S.El., M.E.Sy.
NIDN. 0411078303

Trisna Wijaya, S.El., M.E.Sy.
NIDN. 0011098503

Disahkan Oleh,

Dekan
Fakultas Agama Islam

Ketua Program Studi
Ekonomi Syariah

Prof. Dr. H. M. Abdul Shomad, M. Pd.
NIP. 1959062441986011001



Yusep Rafiki, S. Ag., M. M.
NIDN. 0403017403

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**Analisis Gaya Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Etos Kerja Karyawan KSPPS BMT Wira Mandiri Tasikmalaya**” ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini saya siap menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ini atau klaim dari pihak lain terhadap keabsahan karya saya ini.

Tasikmalaya, Januari 2020

Yang membuat pernyataan,



6000
ENAM RIBU RUPIAH
Ariffa Nuraini Zahra
NPM. 151002090

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

A. Konsonan

| No | Huruf Arab | Nama Huruf | Huruf Latin |
|----|------------|-------------|-------------|
| 1 | ا | Alif | - |
| 2 | ب | Ba' | B |
| 3 | ت | Ta' | T |
| 4 | ث | Tsa' | Ts |
| 5 | ج | Jim | J |
| 6 | ح | <u>H</u> a' | <u>H</u> |
| 7 | خ | Kha' | Kh |
| 8 | د | Dal | D |
| 9 | ذ | Dzal | Dz |
| 10 | ر | Ra' | R |
| 11 | ز | Zay | Z |
| 12 | س | Sin | S |
| 13 | ش | Syin | Sy |
| 14 | ص | Shad | Sh |
| 15 | ض | Dhad | Dha |
| 16 | ط | Tha' | Th |

| No | Huruf Arab | Nama Huruf | Huruf Latin |
|----|------------|------------------|-------------|
| 17 | ظ | Zha' | Zh |
| 18 | ع | 'Ain | ' |
| 19 | غ | Ghin | Gh |
| 20 | ف | Fa' | F |
| 21 | ق | Qaf | Q |
| 22 | ك | Kaf | K |
| 23 | ل | Lam | L |
| 24 | م | Mim | M |
| 25 | ن | Nun | N |
| 26 | و | Waw | W |
| 27 | ه | Ha' | H |
| 28 | لا | Lam Alif | La |
| 29 | ء | Hamzah | - |
| 30 | ي | Ya' | Y |
| 31 | ة | Ta' marbuthah | <u>T</u> |
| 32 | - | - | - |

B. Vokal Pendek

| | |
|-------|-------|
| َ = a | ِ = i |
|-------|-------|

C. Vokal Panjang

| | |
|-------|--------|
| ā = â | إِ = î |
|-------|--------|

D. Diftong

| | |
|----------|-----------|
| أَي = ay | أَوْ = aw |
|----------|-----------|

E. Pembauran

| | |
|--------------|--------------|
| ال = al | و ال = wa-al |
| ال-ق = al-qo | ال-ش = al-sy |

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT , karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **”Analisis Gaya Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Etos Kerja Karyawan KSPPS BMT Wira Mandiri Tasikmalaya”**. Tujuan dari penulisan ini diajukan untuk tujuan memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Siliwangi Tasikmalaya.

Penelitian ini tidak mungkin berjalan lancar tanpa adanya dukungan dari Ibunda tercinta Ipah Latifah, Ayahanda tercinta Iwan Kurnia, beserta keluarga besar yang selalu memberikan dorongan materi, motivasi, serta doa.

Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Rudi Priyadi, Ir., M.S, selaku Rektor Universitas Siliwangi Tasikmalaya.
2. Prof. Dr. H. M. Abdul Somad, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Siliwangi.
3. Yusep Rafiki, S.Ag.,M.M selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Siliwangi.
4. Joni, S.El., M.E.Sy., selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu dengan penuh kesabaran membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi.

5. Trisna Wijaya, S.El., M.E.Sy₂, selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu dengan penuh kesabaran membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi penelitian.
6. Hj. Heni Sukmawati S.Ag.,M.Pd, selaku dosen Wali mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah Kelas C angkatan 2015.
7. Seluruh Dosen Fakultas Agama Islam yang ikut memotivasi dalam penyusunan proposal penelitian ini.
8. Staf tata usaha Fakultas Agama Islam Universitas Siliwangi yang membantu dalam hal administrasi.
9. Manajer dan karyawan KSPPS BMT Wira Mandiri Tasikmalaya yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian serta memberikan bantuan dalam pengumpulan data yang diperlukan.
10. Seluruh sahabat seperjuangan Eksyar 2015 yang menemani hari-hari pada masa belajar dikelas sampai perjuangan menyusun skripsi.
11. Teman – teman BATOUR yang selalu bersedia meluangkan waktunya untuk selalu membantu, memerikan saran, dan menyemangati pada saat penyusunan skripsi ini.
12. Rekan-rekan KKN 68 yang menemani masa pengabdian pada masyarakat di Cikatomas.
13. Pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan, baik langsung maupun tidak langsung kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu memberikan perlindungan dan membalas atas amal serta kebaikan mereka semua. Aamiin.

Tasikmalaya, Februari 2020

Ariffa Nuraini Zahra

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| KATA PENGANTAR..... | i |
| DAFTAR ISI..... | iv |
| DAFTAR TABEL | vi |
| DAFTAR GAMBAR..... | vii |
| DAFTAR LAMPIRAN | viii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 7 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 8 |
| D. Kegunaan Penelitian..... | 8 |
| BAB II KERANGKA TEORITIS | 10 |
| A. Landasan Teori..... | 10 |
| 1. Gaya Kepemimpinan..... | 10 |
| a. Pengertian Kepemimpinan | 10 |
| b. Pengertian Gaya Kepemimpinan..... | 13 |
| c. Tipe Gaya Kepemimpinan..... | 14 |
| d. Gaya Kepemimpinan Yang Mempengaruhi Etos Kerja Karyawan | 33 |
| 2. Etos Kerja..... | 34 |
| a. Pengertian Etos Kerja..... | 34 |
| b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Etos Kerja | 35 |
| c. Elemen Etos Kerja..... | 39 |

| | |
|--|-----------|
| B. Penelitian Terdahulu | 42 |
| C. Kerangka Pemikiran | 45 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 50 |
| A. Metodologi Penelitian | 50 |
| B. Jenis dan Sumber Data | 51 |
| C. Teknik Pengumpulan Data | 51 |
| D. Instrumen Penelitian | 54 |
| E. Uji Kredibilitas Data..... | 54 |
| F. Teknik Analisis Data | 55 |
| G. Waktu dan Tempat Penelitian | 57 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 58 |
| A. Profil Lokasi Penelitian..... | 58 |
| B. Hasil Penelitian | 64 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN..... | 73 |
| A. Simpulan | 73 |
| B. Saran..... | 73 |
| DAFTAR PUSTAKA | 74 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2.1 Karakteristik Kepribadian, Perilaku dan Efek Pada Pengikut Kepemimpinan Karismatik | 15 |
| Tabel 3.1 Jadwal Penelitian..... | 57 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... | 49 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi KSPPS BMT Wira Mandiri Tasikmalaya | 63 |

DAFTAR LAMPIRAN

- | | |
|------------|---|
| Lampiran 1 | Pedoman wawancara dengan manajer KSPPS BMT Wira Mandiri Tasikmalaya |
| Lampiran 2 | Pedoman wawancara dengan karyawan KSPPS BMT Wira Mandiri Tasikmalaya |
| Lampiran 3 | Berita acara wawancara |
| Lampiran 4 | Dokumentasi |

