

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
MOTTO	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Kegunaan Hasil Penelitian	12
1.4.1 Kegunaan Pengembangan Ilmu	12
1.4.2 Kegunaan Praktis	12
1.5 Lokasi dan Waktu Penelitian	12
1.5.1 Lokasi Penelitian.....	12
1.5.2 Waktu Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	13
2.1 Tinjauan Pustaka	13
2.1.1 Penerapan <i>Good Governance</i>	13
2.1.2 Anggaran Berbasis Kinerja.....	22
2.1.3 Kinerja Pemerintah Daerah	34
2.2 Kerangka Pemikiran.....	57

2.3 Hipotesis	63
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....	65
3.1 Objek Penelitian	65
3.2 Gambaran Umum Subjek Penelitian	65
3.2.1 Sejarah Pemerintahan Daerah Kabupaten Ciamis	65
3.2.2 Visi dan Misi Kabupaten Ciamis.....	66
3.2.3 Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Ciamis	68
3.3 Metode Penelitian.....	70
3.3.1 Operasionalisasi Variabel.....	71
3.3.2 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	74
3.4 Paradigma Penelitian	81
3.5 Teknik Analisis Data	82
3.6 Instrumen Penelitian.....	83
3.6.1 Uji Validitas.....	83
3.6.2 Uji Reliabilitas.....	84
3.6.3 Analisis Deskriptif.....	85
3.6.4 Uji <i>Path Analysis</i>	87
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	95
4.1 Hasil Penelitian	95
4.1.1 Karakteristik Responden.....	95
4.1.2 Pengujian Data Penelitian	97
4.1.3 <i>Good Governance</i> Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ciamis.....	101
4.1.4 Anggaran Berbasis Kinerja Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ciamis	123

4.1.5 Kinerja Pemerintah Daerah di Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ciamis	154
4.1.6 Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>)	168
4.1.7 Pengujian Hipotesis	171
4.2 Pembahasan	172
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	178
5.1 SIMPULAN.....	178
5.2 Saran.....	179
DAFTAR PUSTAKA	181
LAMPIRAN.....	186

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1	APBD dan Perubahan APBD Kabupaten Ciamis Tahun 2021	4
1.2	APBD dan Realisasi APBD Kabupaten Ciamis Tahun 2021	4
2.1	Penelitian Terdahulu	51
3.1	Operasionalisasi Variabel	72
3.2	Alternatif Jawaban Dengan Skala <i>Likert</i>	76
3.3	Kriteria Interpretasi Skor	77
3.4	Populasi Penelitian	78
3.5	Kriteria <i>Purposive Sampling</i>	80
3.6	Sampel Penelitian	80
3.7	Pedoman Untuk Interpretasi Koefisien Korelasi	89
3.8	Formula Untuk Mencari Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung antar Variabel Penelitian	93
4.1	Rekapitulasi Hasil Pengujian Validitas Variabel X1 <i>Good Governance</i>	96
4.2	Rekapitulasi Hasil Pengujian Validitas Variabel X2 Anggaran Berbasis Kinerja	97
4.3	Rekapitulasi Hasil Pengujian Validitas Variabel Y	98
4.4	Klasifikasi Penilaian Kriteria Variabel	100
4.5	Tanggapan Responden mengenai kepastian hukum penyelenggaraan pengelolaan keuangan tanpa adanya benturan kepentingan	101
4.6	Tanggapan Responden Mengenai Sanksi Kepada Pegawai Apabila Terlambat Meberikan Laporan Keuangan	102

4.7	Tanggapan Responden Mengenai Mempertanggungjawabkan Proses Rencana Kinerja Dengan Baik	103
4.8	Tanggapan Responden Mengenai Mempertanggungjawabkan Proses Rencana Kinerja Dengan Baik	104
4.9	Tanggapan Responden Mengenai Mempublikasikan Laporan Keuangan Yang Sudah Diperiksa BPK Kepada Masyarakat	105
4.10	Tanggapan Responden Mengenai Melakukan penyusunan program kegiatan sesuai prosedur yang ditetapkan	106
4.11	Tanggapan Responden Mengenai Kebijakan Tidak Hanya Untuk Memperhatikan Kepentingan Instansi	107
4.12	Tanggapan Responden Mengenai Kesesuaian Antara Pelaksanaan Dengan Standar Prosedur Pelaksanaan	108
4.13	Tanggapan Responden Mengenai Keterbukaan Dalam Proses Pengambilan Keputusan Kepada Pengawas, Pengurus, Dan Semua Pegawai	109
4.14	Tanggapan Responden Mengenai Menerima Kritik Dan Saran Masyarakat Maupun Pegawai Dalam Perencanaan Anggaran	110
4.15	Tanggapan Responden Mengenai Mempublikasikan Informasi Anggaran Atau Keuangan Lain Yang Material Sesuai Dengan PP Tahun 2005 Tentang SIKD	111
4.16	Tanggapan Responden Mengenai Menganggap Penting Pendokumentasian Setiap Hasil Program Yang Dilaksanakan	112
4.17	Tanggapan Responden Mengenai Pencatatan setiap pengeluaran dan penerimaan anggaran dilengkapi dengan bukti transaksi	113

4.18	Tanggapan Responden Mengenai Anggaran Merupakan Dokumen Yang Perlu Diketahui Oleh Publik	114
4.19	Tanggapan Responden Mengenai Mengikutsertakan Pegawai Dalam Membuat Kebijakan	115
4.20	Tanggapan Responden Mengenai Menjadikan Saran Dan Kritik Dari Publik Untuk Pertimbangan Perbaikan Instansi Dan Pelayanan	116
4.21	Tanggapan Responden Mengenai Melibatkan Publik Dalam Penyusunan Anggaran Dan Kebijakan Umum Organisasi	117
4.22	Tanggapan Responden Mengenai Penetapan Sanksi Khusus Apabila Terjadi Pelanggaran Pada Proses Bekerja	118
4.23	Tanggapan Responden Mengenai menjalankan peraturan yang berlaku dengan baik sehingga tidak adanya penyalahgunaan jabatan (<i>abuse of power</i>)	118
4.24	Klasifikasi Penilaian Untuk Variabel <i>Good Governance</i> (X_1)	120
4.25	Rekapitulasi Skor <i>Good Governance</i> Pada SKPD Kabupaten Ciamis	120
4.26	Tanggapan Responden Mengenai Pengelolaan Anggaran Secara Merata Dan Penggunaan Dana Publik Tidak Hanya Terkonsentrasi Pada Kelompok Tertentu	123
4.27	Tanggapan Responden Mengenai Menyajikan Program Dan Kegiatan Yang Jelas Sehingga Anggaran Terealisasi Dengan Baik	124
4.28	Tanggapan Responden Mengenai Standar Kompetensi Untuk Setiap Tugas Dan Fungsi Pada Masing Masing Posisi Untuk Menghindari Kesalahan Dalam Pengelolaan Anggaran Maupun Pelaksanaan Program	125

4.29	Tanggapan Responden Mengenai Menganggap Perlu Melakukan Penerapan Insentif Atas Kinerja Yang Dicapai Dan Hukuman Atas Kegagalannya	126
4.30	Tanggapan Responden Mengenai Menggunakan Sistem Informasi Yang Mampu Menghasilkan Informasi Yang Memadai	127
4.31	Tanggapan Responden Mengenai Menyajikan Gambaran Yang Jelas Mengenai Pembiayaan Dari Masing Masing Program, Kegiatan, Atau pun Keluaran	128
4.32	Tanggapan Responden Mengenai Penyusunan RKA-SKPD, RAPBD Dan Pembahasannya Selalu Mengacu Pada KUA 1 dan PPAS Yang Telah Disepakati Antara Pemerintah, DPRD, Dan SKPD Itu Sendiri	129
4.33	Tanggapan Responden Mengenai Menerapkan Kebijakan Jika Terdapat Ketidaksesuaian Atau pun Penyimpangan Dalam Tugas Maka Harus Dilakukan Analisis	130
4.34	Tanggapan Responden Mengenai Penyusunan Rencana Kerja Dan Anggaran SKPD (RKA-SKPD) Rencana Pengeluaran Telah Dihubungkan Dengan Hasil Yang Akan Dicapai	131
4.35	Tanggapan Responden Mengenai Menerapkan Sistem Akuntansi Biaya Untuk Mengontrol Anggaran Yang Dihasilkan	132
4.36	Tanggapan Responden Mengenai Adanya Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Menganggap Partisipasi Setiap Pegawai Sebagai Salah Satu Faktor Dominan Yang Mendukung Tujuan Organisasi	133
4.37	Tanggapan Responden Mengenai Sasaran Anggaran Sudah Diketahui Spesifik Oleh Publik Maupun Pegawai Sehingga Pada Akhir Tahun Anggaran Dijadikan standar Evaluasi Kinerja	134

4.38	Tanggapan Responden Mengenai Paksanaan Kegiatan Telah Dikontrol Dengan Ukuran Atau Indikator Yang Jelas Untuk Menilai Tingkat Keberhasilan Suatu Program	135
4.39	Tanggapan Responden Mengenai Melakukan Analisis Standar Belanja Untuk Mengetahui Anggaran Yang Telah Ditentukan Sudah Sesuai Berdasarkan Pada Tolak Ukur Yang Jelas Atau Tidak	136
4.40	Tanggapan Responden Mengenai Mendayagunakan Sumber Daya <i>Output</i> Pada Tingkat Kapasitas Yang Optimal	137
4.41	Tanggapan Responden Mengenai Capaian Realisasi Anggaran Setiap Triwulan Mampu Mencapai Target 20-30% Dan Menunjukkan Peningkatan Yang Seimbang	138
4.42	Tanggapan Responden Mengenai Adanya Kesesuaian Antara Permintaan Dan Perwujudan Layanan Setiap Periode Anggaran	139
4.43	Tanggapan Responden Mengenai Hasil <i>Output</i> Selalu Mendapatkan Kepuasan Masyarakat Dari Baiknya Pelayanan Publik	140
4.44	Tanggapan Responden Mengenai Ketercapaian Tujuan Dan Sumber Daya Yang Dihasilkan Telah Dimanfaatkan Maksimal Oleh Masyarakat	141
4.45	Tanggapan Responden Mengenai Keberhasilan Realisasi Anggaran Telah Sesuai Dengan Prosedur Yang Ditetapkan	142
4.46	Tanggapan Responden Mengenai Kesesuaian Sumber Daya Yang Dihasilkan Tidak Melebihi Waktu Yang Ditentukan	143
4.47	Tanggapan Responden Mengenai Memperhatikan Petunjuk Operasional Kerja Secara Maksimal	144

4.48	Tanggapan Responden Mengenai Realisasinya Belanja Barang, Belanja Persediaan, Dan Belanja Modal Telah Sesuai Dengan Mata Anggaran Kegiatan	145
4.49	Tanggapan Responden Mengenai Kegiatan Atau Program Anggaran Yang Disusun Dan Telah Dilaksanakan Sesuai Akomodir Dari Setiap Perubahan Dan Tuntutan Yang Ada Di Masyarakat	146
4.50	Tanggapan Responden Mengenai Anggaran Dikelola Secara Adil Dan Merata Dimana Ada Kesempatan Sosial Yang Sama Untuk Mendapatkan Pelayanan Publik Yang Berkualitas	147
4.51	Tanggapan Responden Mengenai Anggaran Dikelola Secara Adil Dan Merata Dimana Ada Kesempatan Sosial Yang Sama Untuk Mendapatkan Pelayanan Publik Yang Berkualitas	148
4.52	Klasifikasi Penilaian Untuk Variabel Anggaran Berbasis Kinerja (X_2)	149
4.53	Rekapitulasi Skor Anggaran Berbasis Kinerja Pada SKPD Kabupaten Ciamis	149
4.54	Tanggapan Responden Mengenai Program Kerja Yang Dilaksanakan Telah Dikelola Secara Ekonomis Agar Terhindar Dari Pemborosan Anggaran Yang Tidak Produktif	153
4.55	Tanggapan Responden Mengenai Melaksanakan Program Kerja Dengan Memanfaatkan Anggaran Untuk Berorientasi Pada Kepentingan Public	154
4.56	Tanggapan Responden Mengenai Menjamin Penggunaan Dana Otonomi Khusus Hanya Untuk Tujuan Yang Jelas Dan Sesuai Pada Saat Penyusunan Anggaran	155

4.57	Tanggapan Responden Mengenai Menetapkan Penggunaan Anggaran Terendah Untuk Mencapai Target Tertentu Tanpa Mempertimbangkan Kualitas Yang Dihasilkan 154	156
4.58	Tanggapan Responden Mengenai Kegiatan, Program, Dan Kebijakan Dilakukan Evaluasi Dengan Menilai Efisiensi Biaya	157
4.59	Tanggapan Responden Mengenai Kegiatan, Program, Dan Kebijakan Dilakukan Evaluasi Dengan Menilai Efisiensi Biaya	158
4.60	Tanggapan Responden Mengenai Mendayagunakan Sumber Daya Output Dengan Kapasitas Normal	159
4.61	Tanggapan Responden Mengenai Mempertimbangkan Setiap Penggunaan Sumber Daya Dengan Kesesuaian Tujuan Dan Ketepatan Waktu	160
4.62	Tanggapan Responden Mengenai Mengharuskan Setiap Pegawai Melaksanakan Pengelolaan Keuangan Secara Efektif Sesuai Dengan Target Yang Direncanakan	161
4.63	Tanggapan Responden Mengenai Mempertimbangkan Alternatif Untuk Pelaksanaan Program Yang Dapat Memberikan Hasil Yang Lebih Baik Dengan Biaya Terendah Dan Tercapainya Tujuan	162
4.64	Tanggapan Responden Mengenai Anggaran Dikelola Secara Adil Dan Merata Dimana Ada Kesempatan Sosial Yang Sama Untuk Mendapatkan Pelayanan Publik Yang Berkualitas	163
4.65	Tanggapan Responden Mengenai Melakukan pelaporan ukuran kinerja yang sah sehingga dapat di pertanggungjawabkan mengenai keefektivitasan program	164
4.66	Klasifikasi Penilaian Untuk Variabel Kinerja Pemerintah Daerah	165

4.67	Rekapitulasi skor Kinerja Pemerintah Daerah pada SKPD Kabupaten Ciamis	165
4.68	Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung X_1 dan X_2 Terhadap Y	168

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
1.1	Persentase Pengukuran Kinerja SKPD Kabupaten Ciamis Sampai Dengan Juli 2023	8
2.1	Diagram Alur Perencanaan Penganggaran Daerah	24
2.2	Skema <i>Value For Money</i>	42
2.3	Kerangka Pemikiran Teoritis	63
3.1	Paradigma Penelitian	82
3.2	Diagram Jalur <i>Path Analysis</i>	88
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	94
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	95
4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	95
4.4	Hubungan Struktural antar Variabel X1, dan X2 terhadap Y	168