

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b>	
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b>	
<b>ABSTRACT</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Kegunaan Hasil Penelitian .....	11
1.5 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Kajian Pustaka .....	13
2.1.1 Kepemimpinan .....	13
2.1.1.1 Pengertian Kepemimpinan .....	13
2.1.1.2 Gaya Kepemimpinan .....	14
2.1.1.3 Elemen Kepemimpinan .....	16
2.1.1.4 Indikator Kepemimpinan .....	17
2.1.2 Lingkungan Kerja .....	18
2.1.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	19
2.1.2.2 Jenis Lingkungan Kerja .....	21
2.1.2.3 Indikator Lingkungan Kerja .....	24

2.1.3	Budaya Organisasi .....	28
	2.1.3.1 Pengertian Budaya Organisasi .....	28
	2.1.3.2 Unsur-Unsur dalam Budaya Organisasi .....	29
	2.1.3.3 Fungsi Budaya Organisasi .....	29
	2.1.3.4 Faktor yang Mempengaruhi Budaya Organisasi .....	30
	2.1.2.5 Indikator Budaya Organisasi .....	32
2.1.4	Komitmen .....	32
	2.1.4.1 Pengertian Komitmen .....	32
	2.1.4.2 Jenis-jenis Komitmen.....	34
	2.1.4.3 Indikator Komitmen .....	34
	2.1.4.4 Faktor-faktor yang Berpengaruh Terhadap Komitmen .....	35
	2.1.4.5 Membangun Komitmen .....	38
2.1.5	Kinerja Organisasi .....	38
	2.1.5.1 Pengertian Kinerja .....	38
	2.1.5.2 Pengertian Organisasi .....	42
	2.1.5.3 Pengertian Kinerja Organisasi .....	43
	2.1.5.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Organisasi .....	48
2.1.6	Penelitian Terdahulu .....	50
2.2	Kerangka Pemikiran .....	60
2.3	Hipotesis .....	66

### **BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN**

3.1	Objek Penelitian .....	67
	3.1.1 Keadaan Umum IPNU Jawa Barat .....	67
	3.1.2 Kedudukan .....	69
	3.1.3 Struktur .....	69
	3.1.4 Tugas .....	71
	3.1.5 Fungsi .....	72
	3.1.6 Visi dan Misi .....	72

3.2	Metode Penelitian .....	73
3.2.1	Operasionalisasi Variabel .....	74
3.2.2	Prosedur Pengumpulan Data .....	75
3.2.2.1	Sumber Data .....	76
3.2.2.2	Populasi Sensus .....	77
3.2.2.3	Alat Pengujian Instrumen.....	78
3.2.3	Model Penelitian .....	80
3.2.4	Teknik Analisis Data .....	82
3.2.4.1	Analisis Deskriptif Kuesioner .....	82
3.2.4.2	<i>Metode Succesif Interval</i> .....	84
3.2.4.3	Analisis Jalur .....	85
3.2.4.4	Analisis Koefisien Determinasi.....	88
3.2.4.5	Pengujian Hipotesis .....	88

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Hasil Penelitian .....	91
4.1.1	Kepemimpinan pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Provinsi Jawa Barat .....	91
4.1.2	Lingkungan Kerja pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Provinsi Jawa Barat .....	96
4.1.3	Budaya Organisasi pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Provinsi Jawa Barat .....	100
4.1.4	Komitmen pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Provinsi Jawa Barat .....	105
4.1.5	Kinerja organisasi Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Provinsi Jawa Barat .....	109
4.2	Pembahasan .....	114
4.2.1	Pengaruh Simultan Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, Budaya Organisasi dan komitmen terhadap Kinerja Organisasi pada IPNU Provinsi Jawa Barat .	114
4.2.2	Pengaruh Secara parsial Kepemimpinan terhadap Kinerja Organisasi pada IPNU Provinsi Jawa Barat .	116
4.2.3	Pengaruh Secara parsial Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Organisasi pada IPNU Provinsi Jawa Barat .	118

4.2.4	Pengaruh Secara parsial Budaya Organisasi terhadap Kinerja Organisasi pada IPNU Provinsi Jawa Barat .	119
4.2.5	Pengaruh Secara parsial Komitmen terhadap Kinerja Organisasi pada IPNU Provinsi Jawa Barat .....	121
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN 125</b>		
5.1	Simpulan .....	123
5.2	Saran .....	125
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>128</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>133</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Capaian Kinerja IPNU Jawa Barat 2021-2022 .....	7
2.1	Penelitian Terdahulu .....	50
3.1	Operasionalisasi Variabel .....	74
3.2	Popoulasi IPNU di Jawa Barat .....	78
3.3	Formasi Nilai, Notasi dan Predikat Masing-masing Pilihan Jawaban untuk Pertanyaan Positif .....	82
3.4	Formasi Nilai, Notasi dan Predikat Masing-masing Pilihan Jawaban untuk Pertanyaan Negatif .....	83
3.5	Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung X1, X2, X3 dan X4 Terhadap Y .....	87
4.1	Klasifikasi dan Rekapitulasi Data Kepemimpinan pada Organisasi Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Provinsi Jawa Barat .	92
4.2	Klasifikasi dan Rekapitulasi Data Lingkungan Kerja pada Organisasi Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Provinsi Jawa Barat .	97
4.3	Klasifikasi dan Rekapitulasi Data Budaya Organisasi pada Organisasi Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Provinsi Jawa Barat .	102
4.4	Klasifikasi dan Rekapitulasi Data Komitmen pada Organisasi Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Provinsi Jawa Barat .....	106
4.5	Klasifikasi dan Rekapitulasi Data Kinerja Organisasi pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Provinsi Jawa Barat .....	110
4.6	Pengaruh X1, X2, X3 dan X4 terhadap Y.....	115

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
2.1	Kerangka Pemikiran .....	66
3.1	Struktur IPNU di Jawa Barat .....	71
3.2	Model Penelitian .....	81
4.1	Koefisien Jalur Struktur hubungan Antara Variabel X1, X2, X3, X4 dan Y .....	114

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1	Waktu Penelitian .....	133
2	Kuisisioner .....	132
3	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	138
4	Data Kuesioner .....	141
5	Metode Succesive Interval .....	151
6	SPSS .....	161