

BAB IV KEADAAN UMUM PERUSAHAAN

4.1 Kondisi Umum Lokasi Penelitian

4.1.1 Lokasi

PT XYZ berlokasi di Desa Cimanuk, Kalapagenep, Kecamatan Cikalong, Kabupaten Tasikmalaya, Provinsi Jawa barat. Secara geografis, Desa Cimanuk terletak diantara 108°C 9'30" BT – 108°C 12'0" BT dan 7°C 44'0" LS – 7°C 47'0" LS. Sedangkan secara administrasi Desa Cimanuk berbatasan langsung dengan:

- a. Sebelah Utara : Sungai Cimedang/Kecamatan Panca Tengah
- b. Sebelah Timur : Desa Kertaharja, Desa Kertamukti
(Kabupaten Pangandaran)
- c. Sebelah Selatan : Laut Pasifik (Samudra Hindia)
- d. Sebelah Barat : Desa Kalapagenep.

Untuk lebih jelas dapat dilihat pada Lampiran 1.

4.1.2 Luas Areal

PT XYZ memiliki tambak yang berlokasi di Desa Cimanuk, Kalapagenep, Kecamatan Cikalong, Kabupaten Tasikmalaya. Luas total lahan yang merupakan aset perusahaan adalah 9.150 m² yang terdiri dari empat kolam tambak budidaya udang dengan sistem intensif dengan luas total tambak 5.078 m². Mengenai denah kolam tambak budidaya udang vaname dapat dilihat pada Lampiran 8.

4.1.3 Keadaan Iklim

Keadaan iklim suatu wilayah atau daerah sangat berpengaruh terhadap akan keberhasilan usahatani termasuk juga usaha perikanan. Iklim terbentuk dikarenakan pengaruh dari kelembaban udara, temperatur, curah hujan, dan sinar matahari. Daerah ini memiliki ketinggian kurang lebih 907 meter diatas permukaan laut dengan curah hujan rata-rata 1.707 mm, dan suhu rata-rata 23-29 °C.

4.2 Gambaran Umum PT XYZ

PT XYZ adalah salah satu perusahaan budidaya udang vaname yang melakukan usaha budidaya udang vaname yang berdiri pada tahun 2019. Tidak hanya itu, PT XYZ juga menawarkan berbagai produk perikanan berkualitas premium siap untuk dikirim ke seluruh dunia. PT XYZ memiliki tambak yang berlokasi di Desa Cimanuk, Kalapagenep, Kecamatan Cikalong, Kabupaten

Tasikmalaya. Luas total lahan yang merupakan aset perusahaan adalah 9.150 m² yang terdiri dari empat kolam tambak budidaya udang dengan sistem intensif dengan luas total tambak 5.078 m².

Berdirinya perusahaan PT XYZ di daerah Kecamatan Cikalong adalah karena melihat fenomena disentra pasar perikanan terutama komoditas udang jenis vaname kini sudah banyak permintaan, baik di pasar lokal maupun ekspor. Sehingga usaha budidaya udang vaname sangat potensial untuk dikembangkan. Bukan hanya mengembangkan usaha bagi perusahaan, akan tetapi untuk mengajak bagi masyarakat dan petambak lain yang mana usaha dalam sektor perikanan sudah menjadi profesi andalan disana. Sehingga sangat layak untuk mengembangkan kembali sistem tambak udang vaname disana karena lokasi yang dekat dengan pesisir pantai.

4.2.1 Visi dan Misi Perusahaan

a. Visi perusahaan

“Bersama-sama berbadan usaha rakyat Indonesia, untuk membentuk Perkumpulan Budidaya Perairan dan Perikanan Tangkap Kelas Dunia”.

b. Misi Perusahaan

Merencanakan, merancang, mengembangkan, dan mengelola industri akuakultur dan perikanan tangkap yang kompetitif dan berkelanjutan melalui penerapan praktik pertanian cerdas, industri cerdas, dan manajemen cerdas.

4.2.2 Nilai Perusahaan

Nilai perusahaan dalam mengoperasikan bisnis adalah Integritas, Adaptif, Responsif, Kolaboratif, dan Kemitraan.

4.2.3 Tujuan Strategis Perusahaan

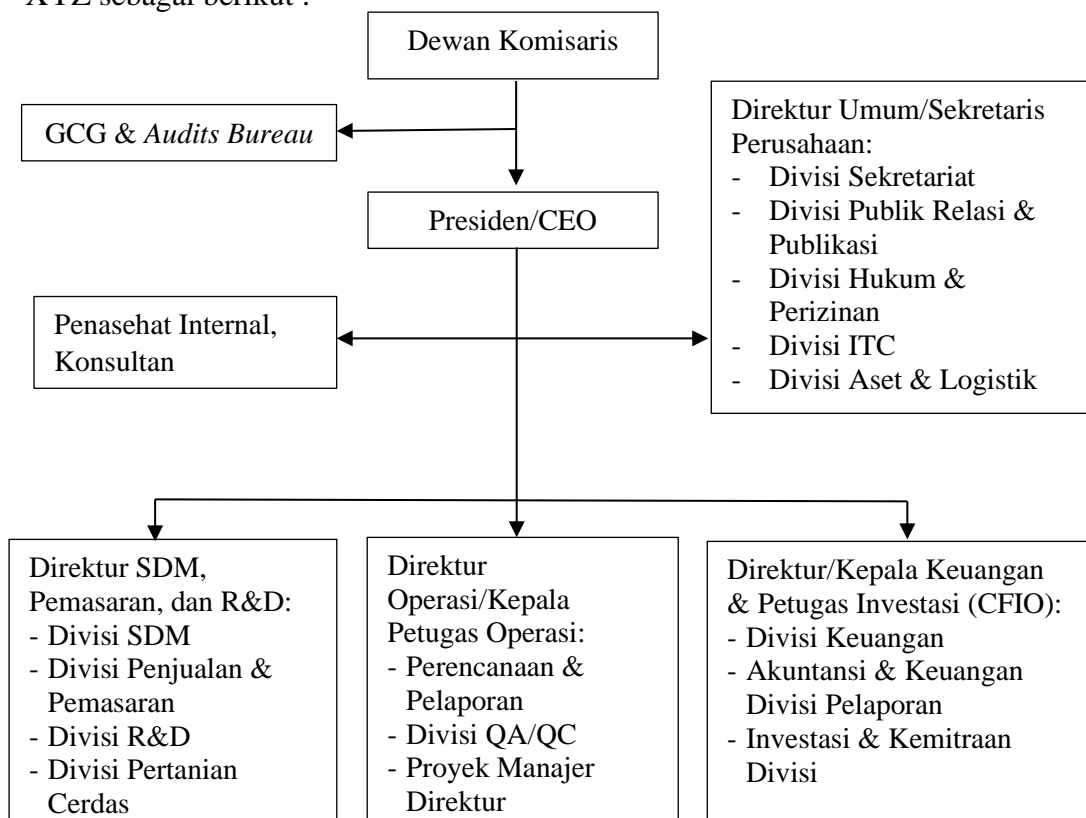
Melalui investasi dan kerja sama bisnis dan kemitraan dengan investasi nasional dan internasional dan organisasi bisnis dan individu untuk :

- 1) Membangun dan mengelola bisnis budidaya dan perikanan tangkap yang kompetitif dan berkelanjutan.

- 2) Membangun dan mengelola bisnis perikanan tangkap dan industri pengolahan hasil perikanan budidaya dan perikanan tangkap yang berkelanjutan.
- 3) Membangun dan mengelola layanan perdagangan global produk perikanan budidaya dan perikanan tangkap.

4.2.4 Struktur Organisasi Perusahaan

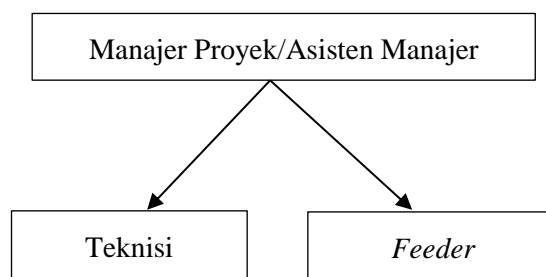
Struktur organisasi merupakan susunan pengaturan sehingga adanya struktur organisasi yang baik dan jelas pada *job description* masing-masing beserta tugas dan tanggung jawabnya. Berikut ini struktur organisasi di perusahaan PT XYZ sebagai berikut :



Gambar 3. Struktur Organisasi PT XYZ

Berdasarkan struktur organisasi tersebut dapat diketahui bahwa pemegang kekuasaan tertinggi yaitu Dewan Komisaris. Adapun yang membawahi bagian yang lebih spesifik lagi yaitu Presiden/CEO, Direktur Umum/Sekretaris Perusahaan, GCG & Audits Bureau, Penasehat Internal, Konsultan, dan Direktur yang disesuaikan dengan bidang yang masing-masing memiliki tugas dan tanggung jawab sendiri.

Adapun struktur organisasi dan manajemen proyek Cimanuk yang merupakan lokasi budidaya udang vaname dilakukan beserta tugas sebagai berikut:



Gambar 4. Struktur Organisasi Proyek Tambak PT XYZ

- 2) Manajer proyek/Asisten Manajer, tugasnya:
 - a) Mengelola seluruh kegiatan, sumber daya manusia, dan aset proyek secara efektif, efisien dan bertanggung jawab.
 - b) Membuat perencanaan teknis pelaksanaan proyek (mingguan dan bulanan) dan perencanaan keuangan pelaksanaan proyek/*cashflow* proyek (mingguan dan bulanan).
 - c) Membuat laporan teknis kemajuan pelaksanaan proyek (mingguan dan bulanan) dan laporan keuangan pelaksanaan proyek (mingguan dan bulanan) kepada Direksi.
 - d) Memberikan data dan akses kepada internal auditor kantor pusat untuk internal audit dan eksternal audit.
 - e) Memberikan data dan akses kepada investor untuk mengetahui kinerja proyek.
 - f) Memastikan tercapainya target kinerja proyek, terutama target pendapatan dan laba proyek.
 - g) Memastikan semua SOP, rencana dan target proyek dilaksanakan secara sungguh oleh seluruh staf proyek.

- h) Mengatasi semua hambatan dan kendala di tingkat proyek.
 - i) Memonitor dan mengendalikan kinerja teknisi dan seluruh staf proyek.
- 3) Teknisi, tugasnya:
- a) Membuat perencanaan teknis (harian dan mingguan) budidaya udang, *biosecurity*, dan operasi & pemeliharaan tambak.
 - b) Membuat laporan kemajuan teknis (harian dan mingguan) budidaya udang, *biosecurity* dan operasi & pemeliharaan tambak kepada Project Manager/Asisten Manager.
 - c) Memastikan SOP budidaya udang, *biosecurity* dan operasi & pemeliharaan tambak dilaksanakan.
 - d) Memonitor dan mengendalikan kinerja *feeder*.
- 4) *Feeder*, tugasnya:
- a) Membuat perencanaan teknis (harian) budidaya udang, *biosecurity*, dan operasi & pemeliharaan kolam.
 - b) Membuat laporan kemajuan teknis (harian) budidaya udang, *biosecurity* dan operasi & pemeliharaan kolam kepada teknisi.
 - c) Melaksanakan budidaya udang, *biosecurity*, dan operasi & pemeliharaan kolam sesuai dengan SOP budidaya udang, *biosecurity* dan operasi & pemeliharaan kolam serta hasil monitoring perkembangan kondisi air kolam.
 - d) Memonitor harian dan atau mingguan perkembangan kondisi fisik, kimia dan biologi air kolam.

Sumber daya manusia dalam suatu perusahaan adalah hal yang sangat penting, karena baik tidaknya kemampuan tenaga kerja, akan menentukan bagaimana prospek perusahaan tersebut nantinya. Jika tenaga kerja yang dimiliki memiliki kualitas yang baik, maka besar kemungkinan usaha yang dijalankan akan berkembang dengan baik pada masa yang akan datang. Tetapi jika tenaganya hanya bekerja saja tanpa memiliki inisiatif yang baik untuk perusahaan, maka perusahaan tersebut akan sulit untuk berkembang.

Perusahaan menggunakan sumber daya manusia yang berada di sekitar lingkungan kolam tambak. Artinya semakin majunya perusahaan, maka penyerapan tenaga kerja akan semakin banyak. Maka hal ini dinilai baik untuk membantu

perekonomian masyarakat di sekitar lokasi tempat budidaya, yaitu di di Desa Cimanuk, Kalapagenep, Kecamatan Cicalong, Kabupaten Tasikmalaya.

4.3 Sumber Daya Perusahaan

Menurut Akbar (2019) sumber daya yang dimiliki perusahaan dapat dikategorikan menjadi enam tipe sumber daya (6M), yaitu:

1. *Man* (Manusia)

Merujuk pada sumber daya manusia yang dimiliki perusahaan, karena manusia merupakan faktor yang sangat penting dalam rangka pencapaian tujuan suatu usaha, karena dengan adanya kemampuan para tenaga kerja dan kualitas sumber daya manusia dapat menggerakkan perusahaan dengan baik dan benar. Tenaga kerja yang digunakan dalam usaha budidaya udang vaname menggunakan tenaga kerja terlatih, yaitu tenaga kerja yang memiliki keahlian dalam bidang perikanan dan memiliki pengalaman kerja dalam budidaya perikanan khususnya udang vaname. Adapun tenaga kerja yang dimiliki oleh PT XYZ menggunakan enam orang tenaga kerja yang memiliki *job description* yang berbeda-beda.

Tabel 6. Rekapitulasi Tenaga Kerja Tahun 2023

No	Uraian	Jumlah Tenaga Kerja
1.	Manajer Proyek/Asisten Manajer	1
2.	Teknisi	2
3.	<i>Feeder</i>	3
Jumlah		6

Sumber: Data Primer, 2023

2. *Money* (Uang)

Uang merupakan salah satu unsur bernilai yang dijadikan modal usaha. Modal bersama dengan faktor produksi lain seperti tenaga kerja akan menghasilkan produk barang dan jasa yang menjadi *output* perusahaan. Contoh modal dalam perusahaan yang dimiliki PT XYZ yaitu tanah, alat-alat dan mesin, bahan baku langsung (udang vaname), persediaan barang dalam gudang (pakan, obat-obatan, vitamin, dan lain-lain), serta uang tunai dalam kas.

3. *Material* (Fisik)

Material merupakan bahan baku yang digunakan perusahaan untuk mencapai tujuan perusahaan. Bahan baku yang dimiliki PT XYZ adalah udang vaname.

4. *Machine* (Mesin)

Mesin digunakan untuk memberi kemudahan dan menghasilkan keuntungan yang lebih besar serta menciptakan efisiensi kerja. Mesin yang dimiliki PT XYZ yaitu kincir air, pompa air, dan sebagainya.

5. *Method* (Metode)

Metode adalah suatu tata cara kerja yang memperlancar jalannya pekerjaan. Metode yang dilakukan tenaga kerja PT XYZ berawal dari persiapan pemeliharaan sampai panen mengacu pada SOP Budidaya Udang Vaname yang telah dirancang dan disesuaikan dengan keadaan di lapangan.

6. *Market* (Pasar)

Pasar adalah tempat dimana untuk memasarkan hasil produksinya. Biasanya hasil produksi yang dihasilkan oleh PT XYZ dipasarkan ke *supplier* baik lokal maupun ekspor. Namun hasil produksi dijual dengan sistem pelelangan. Lelang adalah penjualan barang secara terbuka sampai mendapat penawaran harga tertinggi. Jadi *supplier* yang menarif harga tertinggi itulah yang akan dipilih sebagai pembeli hasil produksi udang vaname.

4.4 Permodalan Perusahaan

Setiap perusahaan dalam melakukan proses produksi guna menghasilkan keuntungan, keuntungan yang diterima perusahaan merupakan salah satu bagian dari keuangan perusahaan, yang mana keuangan perusahaan itulah yang menjadi sumber permodalan agar usaha dapat terus berjalan. Penyediaan permodalan perusahaan ditujukan untuk mendorong peningkatan produktivitas usaha budidaya udang vaname dalam rangka transformasi ekonomi yang inklusif melalui pelaksanaan kegiatan usaha budidaya yang sedang berjalan serta melakukan optimalisasi pemanfaatan permodalan untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas sumber-sumber permodalan.

PT XYZ mengandalkan kas internal dari modal para pemegang saham, modal yang didapatkan dari laba perusahaan, dan kekayaan yang dimiliki perusahaan. Jadi kas yang dimiliki perusahaan merupakan modal yang didapat dari hasil produksi budidaya udang vaname yang kedepannya dapat digunakan kembali untuk melakukan produksi selanjutnya. Contoh modal internal yang dimiliki perusahaan adalah uang, tanah, saham, alat-alat produksi, keuntungan perusahaan, inventaris, dan sebagainya yang tidak menggunakan kekayaan dari pihak luar.